DOMINION

DOMINION

NOVIEMBRE 2026

ADVERTENCIA

- Este documento ha sido elaborado por Global Dominion Access, S.A. (“DOMINION") y tiene carácter meramente informativo. No deberá depositarse ninguna confianza alguna con ninguna finalidad en la información contenida en este documento o en su integridad, exactitud o imparcialidad. Este documento y la información contenida en el mismo son estrictamente confidenciales y le son facilitados exclusivamente para su información. La información no deberá ser copiada, distribuida, reproducida o transmitida, directa o indirectamente, en todo o en parte, o revelada por cualquier destinatario, a cualquier otra persona (pertenezca o no a la organización interna de dicha persona o entidad) ni publicada en su totalidad o en parte con ningún propósito o bajo ninguna circunstancia.

- Este documento es un anuncio y no un folleto a los efectos de las respectivas medidas de implementación de la Directiva 2003/71/CE (esa Directiva, junto con las respectivas medidas de implementación, la "Directiva de Folletos") y, como tal, no constituye ni forma parte de ninguna oferta de venta o suscripción o invitación para comprar o suscribir, ni una solicitud de oferta para comprar o suscribir, valores de DOMINION ni de ninguna de sus filiales o sociedades participadas, ni tampoco podrá, ni este documento ni ninguna de sus partes, ni el hecho de su distribución, podrá constituir la base de, o tomarse en consideración en relación con, ningún contrato o decisión de inversión. Los inversores no deben suscribir o comprar ninguno de los valores referidos en este documento salvo con base en la información contenida en un folleto que, en su caso, sea publicado de conformidad con la Directiva de Folletos. La información y opiniones contenidas en este documento se proporcionan en la fecha de este documento y están sujetas a cambios.

- Este documento no es una oferta de venta de valores en los Estados Unidos, Australia, Canadá o Japón. La información aquí contenida no constituye una oferta de venta de valores en los Estados Unidos, Australia, Canadá o Japón. No podrán ofrecerse ni venderse valores en los Estados Unidos salvo que hayan sido registrados o estén exentos de la obligación de registro. Mediante el presente documento no se solicita dinero, valores ni ninguna otra contraprestación y, si se enviasen en respuesta a la información aquí contenida, no serán aceptados. Copias del presente documento no están siendo, y no deberían ser, distribuidas o enviadas a los Estados Unidos. Este documento no constituye una oferta de venta de valores en el Reino Unido ni en ninguna otra jurisdicción. La distribución de este documento en otras jurisdicciones puede, asimismo, estar restringida por la ley y las personas en posesión de este documento deberían informarse acerca de tales restricciones, derivadas de la utilización del presente documento o de su contenido y observar su cumplimiento.

- Determinada información financiera y estadística contenida en este documento está sujeta a ajustes de redondeo. Por tanto, cualesquiera discrepancias entre los importes totales y el resultado de la suma de los importes contenidos en este documento se deben al redondeo. Ciertas medidas financieras de gestión incluidas en este documento no han sido objeto de auditoría financiera.

- La información y opiniones contenidas en este documento se proporcionan en la fecha de este documento y están sujetas a verificación, finalización y modificación sin previo aviso. Ni DOMINION, ni ninguna entidad matriz o filial participada por DOMINION, ni ninguna entidad filial de esas entidades matrices, ni ninguno de los consejeros, directivos, empleados, agentes, personas asociadas o asesores asume ninguna obligación de modificar, corregir o actualizar este documento o de facilitar a su destinatario acceso a cualquier información adicional que pudiese surgir en relación con el mismo.

Somos DOMINION: equity story

ESG

Nuestras capacidades

Resultados 9M 2026



Somos DOMINION_

Acompañamos a nuestros clientes en los retos de las **transiciones energética, digital e industrial** con soluciones **integrales**, una aplicación innovadora de la **tecnología**, una **presencia global** y un **modelo propio de gestión y cultura empresarial**.

PAÍSES	CLIENTES	PERSONAS	FACTURACIÓN
>30	>750	> 11.000	> 1.000M€

TRANSICIÓN ENERGÉTICA

Hacía una sociedad altamente **electrificada** y alimentada por **energía renovable.**

TRANSICIÓN DIGITAL

Hacía un mundo más **conectado** y **digitalizado.**

TRANSICIÓN INDUSTRIAL

Hacia una industria más competitiva que **reduce su impacto medioambiental.**

Más de 20 años de diversificación_

1999 — EL GRUPO INVERSOR INSSEC CREA DOMINION GLOBAL Y CIE AUTOMOTIVE
ENTRADA SECTOR TELECOMUNICACIONES

2014
ENTRADAI SECTOR INDUSTRIAL

2016 — SALIDA A BOLSA
ENTRADA SECTOR ENERGÉTICO

2018
ENTRADA SECTOR HOGAR

2023 — NUEVO PLAN ESTRATÉGICO

2025
POSCIONAMIENTO EN LA SOSTENIBILIDAD INDUSTRIAL

Telecomunicaciones

En 1999 el grupo inversor INSSEC apuesta por la tecnología y **crea DOMINION Global**, nos posicionamos como **integrador y mantenedor de redes. Nos apoyamos en tecnología** para responder a un entorno deflacionario.

HITOS:

- *Integración de sistemas de telecomunicaciones*
- *Contratos de O&M con varios operadores de telecomunicaciones*

Infraestructuras

Aplicamos **nuestra visión 360** a la **integración tecnológica** en infraestructuras de impacto social y a la gestión centralizada de todos los servicios.

HITOS:

- *Proyectos llave en mano en salud, sistemas de alerta y educación.*
- *Smart Buildings y mantenimiento integral de infraestructuras*

Industria

La **crisis industrial** pone el foco en la **restructuración** y **eficiencia productivas**. Trasladamos la experiencia en el sector Telco al sector industrial para definir **ofertas de valor** basadas en **tecnología y eficiencia**.

HITOS:

- *Infraestructuras industriales.*
- *O&M One-Stop-Shop*
- *Proyectos industria 4.0*

Energía

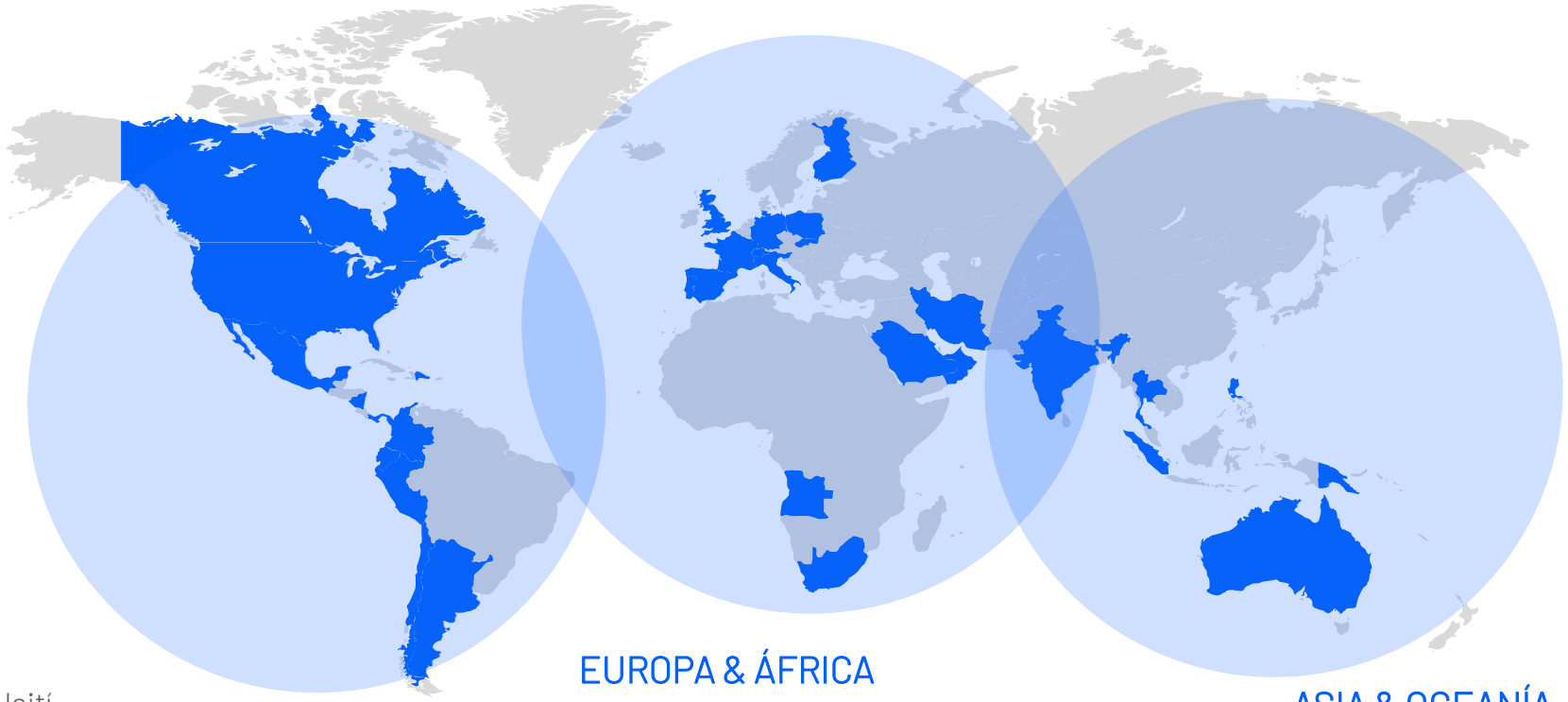
Transición energética y nuevo modelo de movilidad en las ciudades.
Nos posicionamos en dos ejes en transformación:

1 - Infraestructuras renovables
2- Redes eléctricas

HITOS:

- *Parques solares y eólicos.*
- *Líneas de transmisión*
- *Estaciones de carga*

Nuestra presencia global_



AMÉRICA

USA
Canadá
México
Colombia
Perú
Argentina
Ecuador
Haití
Honduras
El Salvador
República Dominicana
Chile
Uruguay

EUROPA & ÁFRICA

España
Francia
UK
Alemania
Italia
Dinamarca
Portugal
Polonia
Países bajos
Eslovaquia
Marruecos
Angola
Sudáfrica

ASIA & OCEANÍA

Australia
Filipinas
Indonesia
Vietnam
India
Omán
Catar
Emiratos Árabes
Arabia Saudita
Bahréin
China

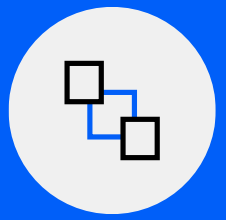
En la base de cómo hacemos las cosas está una cultura y modelo de gestión propios_

Las 4Ds, pilares de nuestro modelo de gestión



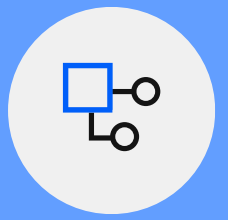
Digitalización

"...como herramienta para ganar eficiencia"



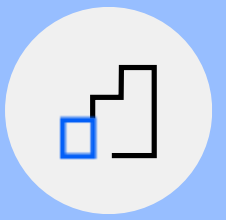
Diversificación

"...como herramienta de mitigación de riesgos"



Descentralización

"...como clave para la gestión cercana a cada mercado y cliente"



Disciplina Financiera

"...como garantía de fortaleza y solvencia"

Desarrollamos nuestra actividad a través de dos áreas estratégicas_

DOMINION

TRANSICIÓN DIGITAL Y TRANSICIÓN ENERGÉTICA

GLOBAL DOMINION TECH-ENERGY

GDT

- SERVICIOS
- PROYECTOS

TRANSICIÓN INDUSTRIAL SOSTENIBLE

GLOBAL DOMINION ENVIRONMENT

GDE

- ECONOMÍA CIRCULAR
- DESCARBONIZACIÓN

Posicionamiento de GDT en la Transición Energética y Digital_

SERVICIOS

Servicios **BPO tecnológicos** para nuestros clientes, en **distintos sectores**

TECNOLÓGICOS
ENERGÍA

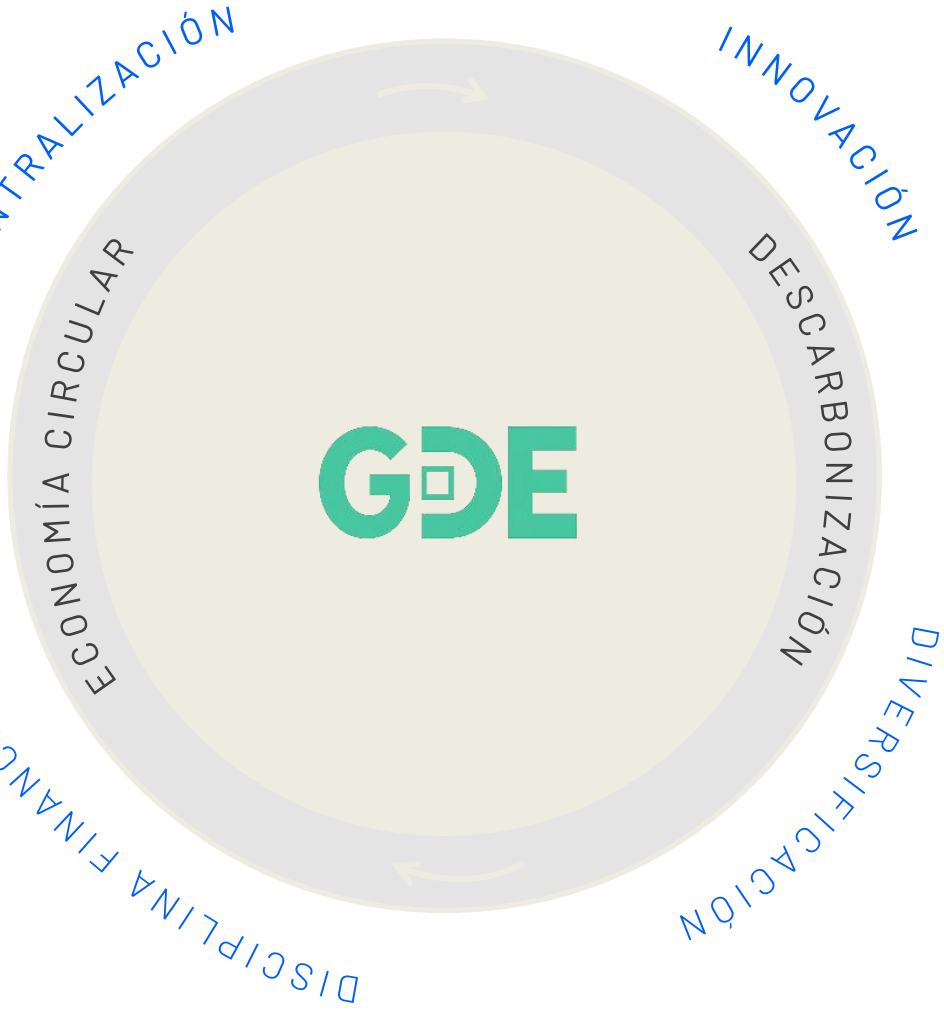


PROYECTOS

Diseño y desarrollo de infraestructuras para nuestros clientes

TECNOLÓGICOS
ENERGÍA

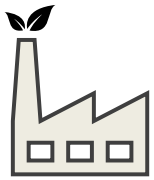
Posicionamiento de GDE en la Transición Industrial_



Gestión integral del residuo, desde la recolección hasta su reincorporación al proceso productivo.



Soluciones para acompañar a los clientes industriales en la **reducción de su impacto** medioambiental.



Nuestro compromiso ESG_

MINIMIZAR EL IMPACTO MEDIOAMBIENTAL	FOMENTAR UN ENTORNO SEGURO	IMPULSAR EL TALENTO	CADENA DE SUMINISTRO	GOBERNANZA Y GESTIÓN ÉTICA
• Más que neutral: Huella positiva > negativa • Y con un objetivo ambicioso	• Seguridad laboral • Retribución sostenible • WellDOM • Diversidad y Acoso Laboral	• Cultura • Flexibilidad • Desarrollo • Liderazgo	• Una cadena comprometida: la sostenibilidad como criterio clave en las compras	• Una misma cultura ética en toda la empresa • Aplicando las mejores prácticas de gobernanza

NET ZERO

SOMOS diversidad
SOMOS DOMINION

CERO ACCIDENTES

DOMINION

13 ACCIÓN POR EL CLIMA

5 IGUALDAD DE GÉNERO

8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

3 SALUD Y BIENESTAR

16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS

4 EDUCACIÓN DE CALIDAD

Una compañía solvente, en crecimiento y global_

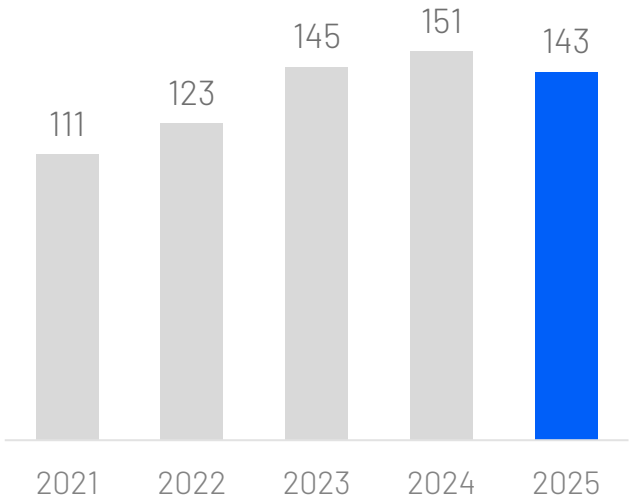
Solvente

Principales magnitudes 2025

Facturación	1.045 M€
EBITDA	143 M€
Beneficio Atribuible	10,2M€

En Crecimiento

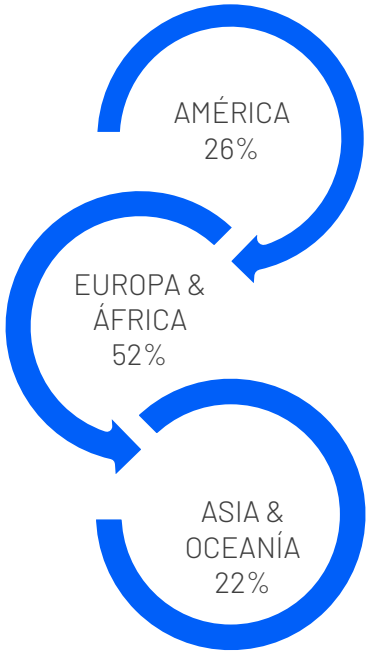
EBITDA[1] 2021-2025 (M€)



[1] Desinvertidos 7,5M€ en 2025

Global y Diversificado

Distribución geográfica [1]



[1] Sobre facturación de 2025 de GDE

Guidance Plan Estratégico 2023-2026_

GUIDANCE 2024-26

(*3 periodos sobre cifras 2023)

Ventas	EBITDA	Generación de caja Operativa
>+5% CAGR*	>+7% CAGR*	>+9% CAGR*

de forma orgánica

RONA **>20%** | Hacia **deuda neta cero** al final del plan, incluida las infraestructuras de generación renovable.

DOMINION: por qué invertir_

1. Invertir en DOMINION es invertir en tendencias actuales; cambiar para seguir siendo DOMINION

2. Una propuesta de valor diferente: visión completa de la cadena de valor, visión 360º, partnership con nuestros clientes

3. Un modelo de gestión consolidado acompañado de un management experimentado; centrados en la creación de valor y en la retribución al accionista

4. Una generación recurrente de flujo de caja: +450 M€ de FCF operativo generado desde 2016

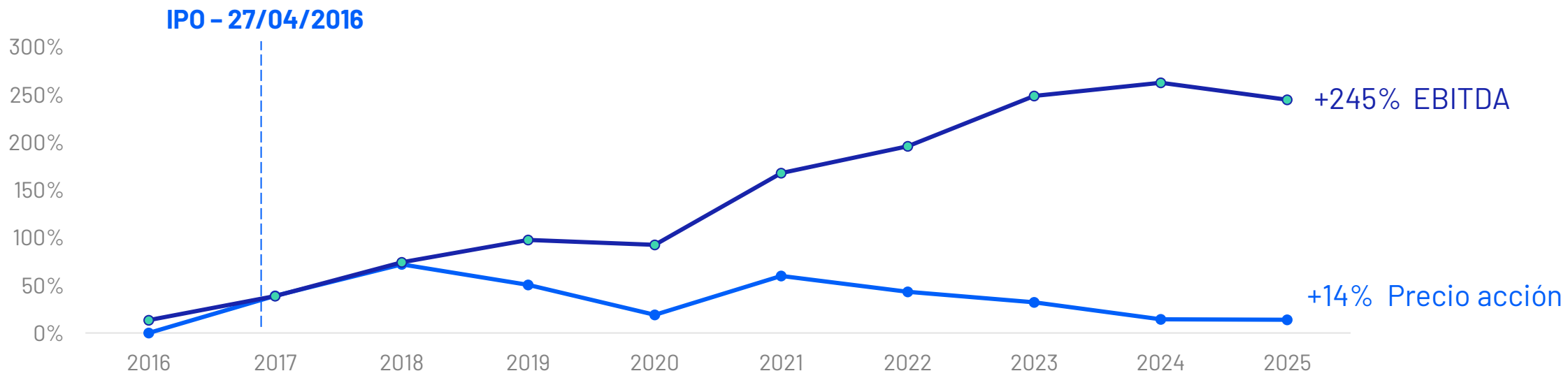
5. Una historia de crecimiento rentable: 10% CAGR en ventas y 11% CAGR en Bº neto (2016-2023)

6. Unos objetivos ambiciosos: Los objetivos del plan estratégico prevén crecimientos adicionales a los registrados los últimos 8 años

7. ESG: fuente de competitividad, la eficiencia es sostenibilidad a largo plazo

Lo que te estas perdiendo _

El precio de la acción, claramente, no recoge nuestros fundamentales



Acción: **x1,14** (desde IPO hasta dic 25)

Cifra de negocio: **x1,7**

EBITDA: **x3,0**

EBIT: **x2,1**

Resultado neto comparable: **x1,3**

>450 M€ de **FCF generado** desde IPO

Número de coberturas: 7

Target Price a 31/12/25: 5,74 €/acción

Potencial de revalorización: 73,5%*

*Sobre el cierre de 31/12/2025 (3,31€/acción)

Dominion nombra a Mikel Barandiaran nuevo presidente ejecutivo y a Germán Pradera nuevo consejero delegado a partir del 1 de enero de 2027_

Mikel Barandiaran Landín (Presidente Ejecutivo)



Mikel Barandiarán, **fundador** de DOMINION y hasta ahora consejero delegado del grupo, asumirá la **presidencia ejecutiva.**

Durante esta nueva fase, apoyará al nuevo primer ejecutivo en esta transición, asegurando la continuidad institucional y liderando la **definición estratégica** y las **relaciones institucionales** de la compañía.

Germán Pradera Lanza (CEO)



Pradera cuenta con más de **14 años** de trayectoria en DOMINION, como Country Manager de la filial de Perú, Director de M&A y Relación con Inversores (participando en el **proceso de salida a Bolsa** de la compañía en el año 2016) y **Director General** de la división de B2B Services. Actualmente es **Director General de GDE**, el área de negocios medioambientales de DOMINION.

Germán liderará la **ejecución del nuevo Plan Estratégico**, así como la **dirección de los equipos ejecutivos** de la compañía.

El nombramiento es el resultado de un proceso de **sucesión planificado**, en donde se han valorado como **idóneas la experiencia y desempeño del nuevo CEO,** liderado por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y aprobado por el Consejo de Administración

Somos DOMINION: equity story

ESG

Nuestras capacidades

Resultados 9M 2026



SER

Somos sostenibles
por convicción

HACER

Aportamos
sostenibilidad



- Cambio climático y transición hacia una economía circular
- Diversidad y talento
- Seguridad y salud
- Gobernanza y gestión ética
- Cadena de suministro

SER – Somos sostenibles por convicción_



CAMBIO CLIMÁTICO Y ECONOMÍA CIRCULAR

Reducción de la huella de carbono, adaptación al cambio climático y transición hacia una economía circular.



DIVERSIDAD Y TALENTO

Tolerancia cero con el acoso, medición y gestión proactiva de las diferencias salariales, y campañas de sensibilización especificas.



SEGURIDAD Y SALUD

Cultura de "accidentes cero" y un objetivo de reducción de la tasa de accidentabilidad.



GOBERNANZA Y GESTIÓN ÉTICA

Política de tolerancia cero con la corrupción, acompañada de una gestión global de riesgos.



CADENA DE SUMINISTRO

Adecuación de los procesos de homologación, selección y compra para trasladar nuestro compromiso hacia nuestra propia cadena de suministro.

HACER – Nuestro objetivo: ayudar a nuestros clientes a ser más sostenibles_



REDUCCIÓN DE EMISIONES

Ayudamos a nuestros clientes a contas con procesos más eficientes, y así, reducir sus emisiones. Jugamos un papel clave en el progreso de la electrificación.



ENERGÍA RENOVABLE

Somos un jugador relevante en el despliegue de infraestructuras de generación renovable.



ECONOMÍA CIRCULAR

Aportamos soluciones globales e innovadores para la valoración y gestión de residuos. Alargamos la vida útil de las instalaciones.



DERECHOS HUMANOS

Somos un partner confiable y activo en el respeto a los Derechos Humanos, llevamos a cabo proyectos que garantizan el acceso a la salud o la reducción de la brecha digital.

Global Dominion Environment

- Servicios Medioambientales (Reducción de emisiones, Economía circular)
- Eficiencia energética
- Adaptación al cambio climático

GDT Servicios

- Acceso a redes eléctricas
- Despliegue de redes
- O&M Predictivo y Preventivo
- O&M Renovables

GDT Proyectos

- Energías Renovables
- Tecnología Hospitalaria
- Promoción y desarrollo de proyectos renovables
- Generación de energía limpia

Nuestras métricas ESG_

Con el fin de que nuestros diferentes grupos de interés puedan evaluar nuestro compromiso y progreso en el ámbito de la sostenibilidad, **DOMINION** lleva a cabo como parte de su estrategia un esfuerzo de comunicación y difusión en diferentes sentidos:



DIFUSIÓN









RATINGS

ecovadis

S&P Global Ratings

CDP
DRIVING SUSTAINABLE ECONOMIES



CERTIFICACIONES

GRI

ISO

OCCUPATIONAL HEALTH & OHSAS SAFETY ADVISORY SERVICES

Una empresa volcada en la transición hacia una economía más sostenible_

Hitos 2025

1. Una estrategia de sostenibilidad reconocida por las **agencias de rating**

- **S&P** nos sitúa en el percentil **83%** del sector.
- En **CDP** obtenemos un **score B.**
- **Ecovadis** nos sitúa en el percentil **77%** del sector.

2. Una actividad **taxonómicamente** alineada

- Nuestros ingresos son **elegibles** por la taxonomía en un **61%.**
- El **50%** de nuestras actividades están **alineadas** con la taxonomía.

3. **Comprometidos** con la reducción del impacto ambiental

- Certificación **ISO 14064** de la huella de **alcance 1 y 2.**
- Plan de reducción de emisiones a 2030 **certificado en SBTi.**
- Reporte del **alcance 3** en su totalidad.
- **Riesgos climáticos** físicos sin criticidad para el negocio.

4. Una empresa **socialmente** responsable

- Miembro del **Pacto Mundial** y del Chárter de la Diversidad en varios países.
- La **seguridad laboral** lo primero: apostamos por la tecnología para cuidar de nuestras personas.
- Obtención de la **ISO 37001 de seguridad informática** y la **ISO 27001 de anticorrupción.**

Somos DOMINION: equity story

ESG

Nuestras capacidades

Resultados 9M 2026



Nuestra diversificación geográfica y de actividades_



Infraestructuras y soluciones de almacenamiento

USA & Canadá



Mantenimiento de sucursales del sector bancario

México



Proyecto llave en mano y O&M en energía renovable

Rep. Dominicana



Limpiezas industriales para sector Oil & Gas

España



Despliegue de Fibra de telecomunicaciones

Alemania



Proyecto llave en mano para una estructura alta

India



O&M de plantas de eficiencia energética

Australia



Despliegue y O&M líneas telco & eléctricas

Perú & Colombia



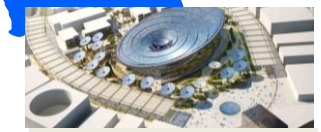
Proyecto llave en mano y O&M para hospitales

Chile



Proyecto global Línea transmisión Lauca-Luanda

Angola



Proyecto llave en mano audiovisual, Centro exposiciones

Dubái

GDE:
Transición industrial sostenible_

TRANSICIÓN INDUSTRIAL SOSTENIBLE



CIRCULAR ECONOMY

Limpieza y gestión de residuos integral

(España)

Realizamos la limpieza interior y exterior del tanque 107 de las instalaciones Cepsa Refinería Gibraltar-San Roque.

El proyecto se centró en minimizar riesgos y maximizar la recuperación de crudo, optimizando la eficiencia operativa y adoptando un enfoque sostenible, lo que permitió poner el tanque en servicio en el menor tiempo posible.



DESCARBONIZACIÓN

Eficiencia energética en una planta de reciclaje de vidrio

(Australia)

Desarrollamos un proyecto en la planta de VISY Glass en Yatala, donde se instalaron materiales y equipos especializados para optimizar la eficiencia térmica, reduciendo tanto el consumo energético como el impacto medioambiental.

Esta planta, con capacidad para reciclar hasta 200.000 toneladas de vidrio al año, integra tecnologías sostenibles avanzadas que contribuyen a minimizar emisiones.



DESCARBONIZACIÓN

Renovación sostenible en Old Point Comfort

(USA)

Llevamos a cabo un proyecto integral en las instalaciones de Old Point Comfort, enfocado en la remediación medioambiental y la actualización de sistemas eléctricos

El trabajo garantizó entornos más seguros y sostenibles, con una gestión responsable de los residuos y la adopción de medidas alineadas con las normativas medioambientales. Este proyecto refleja nuestro compromiso con la protección del entorno y la continuidad operativa en instalaciones de gran complejidad.

GDT:
Transición digital_

TRANSICIÓN DIGITAL



REDES DE TELECOMUNICACIONES

Instalación y mantenimiento de servicios de fibra óptica

(Alemania)

Realizamos el despliegue de redes FTTX en colaboración con Deutsche Glassfaser, para acercar la conectividad a zonas periféricas de las principales ciudades.

La ejecución se llevó a cabo en los municipios de Rösrath, Lohmar y Lohmar_Süd.



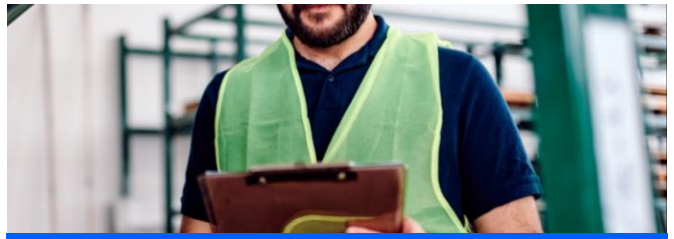
360º SALUD

Integración tecnológica y O&M en el hospital de Antofagasta

(Chile)

Diseñamos e implantamos la tecnología y equipamiento médico del hospital de Antofagasta. Un edificio de 123.000m2 que atiene a más de 900.000 personas.

Gestionamos el proyecto "extremo a extremo" que incluyó desde la incorporación del equipamiento, sistemas clínicos y sistemas de información, hasta su operación y mantenimiento posterior.



SERVICIOS LOGÍSTICOS

Gestión integral del proceso logístico

(España)

Gestionamos todo el proceso logístico, recepción y almacenamiento hasta el envío, instalación y entrega de terminales y otros equipos, para la compañía telco de mayor crecimiento en España (Másorange).

Realizamos esta gestión 360º del proceso, que permite al operador poder enfocar sus esfuerzos en su principal objetivo: captar nuevos clientes y ofrecerles el mejor servicio.

GDT:
Transición energética_

TRANSICIÓN ENERGÉTICA



ENERGÍA RENOVABLE

Proyecto llave en mano y O&M en energías renovables

(República Dominicana)

Asumimos el desarrollo, ejecución, puesta en marcha y explotación de los parques fotovoltaicos Mata de Palma II y III, ubicados en San Antonio de Guerra, Santo Domingo.

Con una capacidad total de 140 MWp, los parques cuentan con casi 215,000 paneles solares, 16 estaciones transformadoras y una subestación compartida.



360º ENERGÍA

Proyecto llave en mano de una trasmisión eléctrica

(Ángola)

Gestionamos de forma integral la construcción de una línea de transmisión de 200 km que une la presa hidroeléctrica de Lauca con la capital del país, Luanda. El alcance incluye desde la estructuración financiera hasta la ejecución completa.

Se trata de uno de los proyectos más importantes del país.



REDES ELÉCTRICAS

Despliegue y O&M de redes eléctricas

(Perú, Chile y Colombia)

Desarrollamos desde 2019 labores de despliegue, puesta en marcha y mantenimiento de redes eléctricas de media y baja tensión para ENEL, en Chile, Colombia y Perú.

Aseguramos la calidad y el nivel de servicio en cualquier parte del mundo, el diferencial más valorado por nuestros clientes.

Somos DOMINION: equity story

ESG

Nuestras capacidades

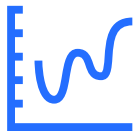
Resultados 9M 2026



Cuenta de resultados 9M 2026_

El ejercicio 2026 está determinado por la **menor ejecución de Proyectos, que no se ha reactivado**, y una reducción de la actividad en **El Golfo** y sus industrias asociadas, consecuencia del **contexto macroeconómico y geopolítico** actual.

Ventas



El 90% del negocio (GDE+ GDT Servicios) crece **orgánicamente un +5,2%** respecto a 9 meses 2025.

Crecimiento de las ventas totales: Orgánico +2%, inorgánico -7,0%, por las desinversiones llevadas a cabo y los procesos de venta de infraestructuras renovables, y un efecto FOREX del -0,2%.

Márgenes



La rentabilidad alcanza un **EBITDA del 12,5% s/ventas.**

El margen disminuye respecto al mismo periodo por la disminución del peso de GDT Proyectos en el mix y la exclusión del EBITDA de las infraestructuras renovables en proceso de desinversión[9] (ambas con márgenes por encima del promedio).

Resultado



El **resultado neto atribuible sin interrumpidas crece un +19%.**

Cuenta de resultados 9M y evolución comparativa_

Las desinversiones estratégicas y el proceso de venta de la biomasa en Argentina (clasificada como "actividad mantenida para la venta" [9]), afectan a la comparabilidad de **ingresos y márgenes**.

El análisis a perímetro constante refleja la evolución real del negocio.

(Millones de €)	9M 2025	9M 2025 Comparable[8]*	%	9M 2026
Cifra de negocio consolidada [1]	800,1	**744,4**	**+1,9%**	**758,8**
EBITDA [2]	106,5	**98,9**	**-4,4%**	**94,6**
% EBITDA s/ cifra negocio	13,3%	**13,3%**		**12,5%**
EBIT [2]	53,1		-16%	44,4
% EBIT s/ cifra negocio	6,6%			**5,9%**
Resultado Neto Atribuible sin interrumpidas	9,9		+19%	**11,8**
Resultado Neto Atribuible	6,0		+35%	**8,2**

La facturación crece orgánicamente, a pesar de la menor ejecución de GDT Proyectos, en un año marcado por las desinversiones.

El EBITDA acusa el menor peso en el mix de GDT Proyectos (segmento con márgenes por encima del promedio).

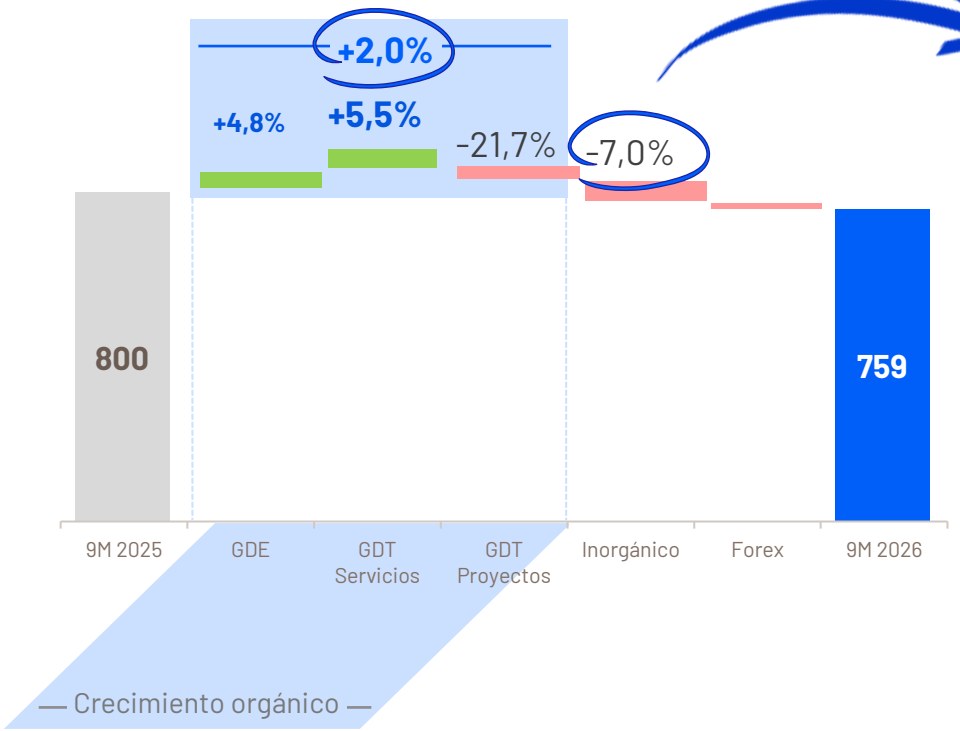
(*) Datos de 9M 2025 reexpresados para reflejar perímetro constante (ver Apéndice)

Evolución de la cifra de negocio_

Crecimiento orgánico en ventas, sostenido por un modelo de negocio con una elevada recurrencia, el cual se mantiene incluso en un entorno geopolítico y económico complejo y exigente.

El crecimiento **orgánico** responde a:

- Una **evolución sólida** de los **negocios recurrentes,** que crecen por encima del 5% .
- Un segmento de **Proyectos** sigue **negativamente afectado** por el entorno macroeconómico de trimestres anteriores.



El impacto **inorgánico** responde al cumplimiento del Plan 2023-2026.

Continuando con las **desinversiones estratégicas**:

- ✓ Negocio industrial Francia
- ✓ Cadena de Tiendas Orange (B2C)
- ✓ Operador móvil virtual (B2C)
- ✓ Servicios de call center para operadoras (Ampliffica)
- ✓ Liquidación de actividad no core de fabricación de depósitos[9]

Y con el proceso de **desinversión de las infraestructuras renovables**:

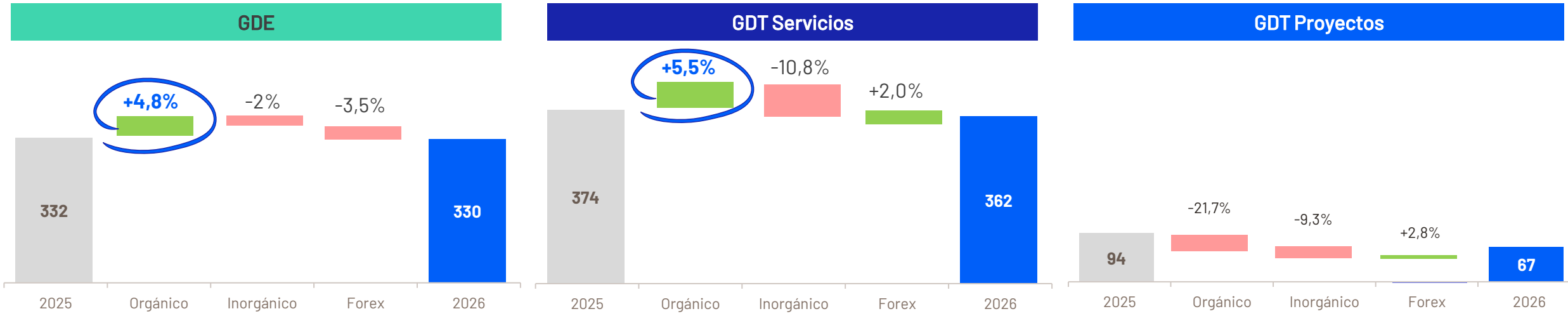
- ✓ Biomasa en Argentina[9]
- ✓ Parque eólico en México (sin impacto en facturación y EBITDA)

Evolución de la Cifra de Negocio_

Las dos áreas estratégicas recurrentes (GDE y GDT Servicios) mantienen altos crecimientos orgánicos en línea con lo observado en los trimestres anteriores.

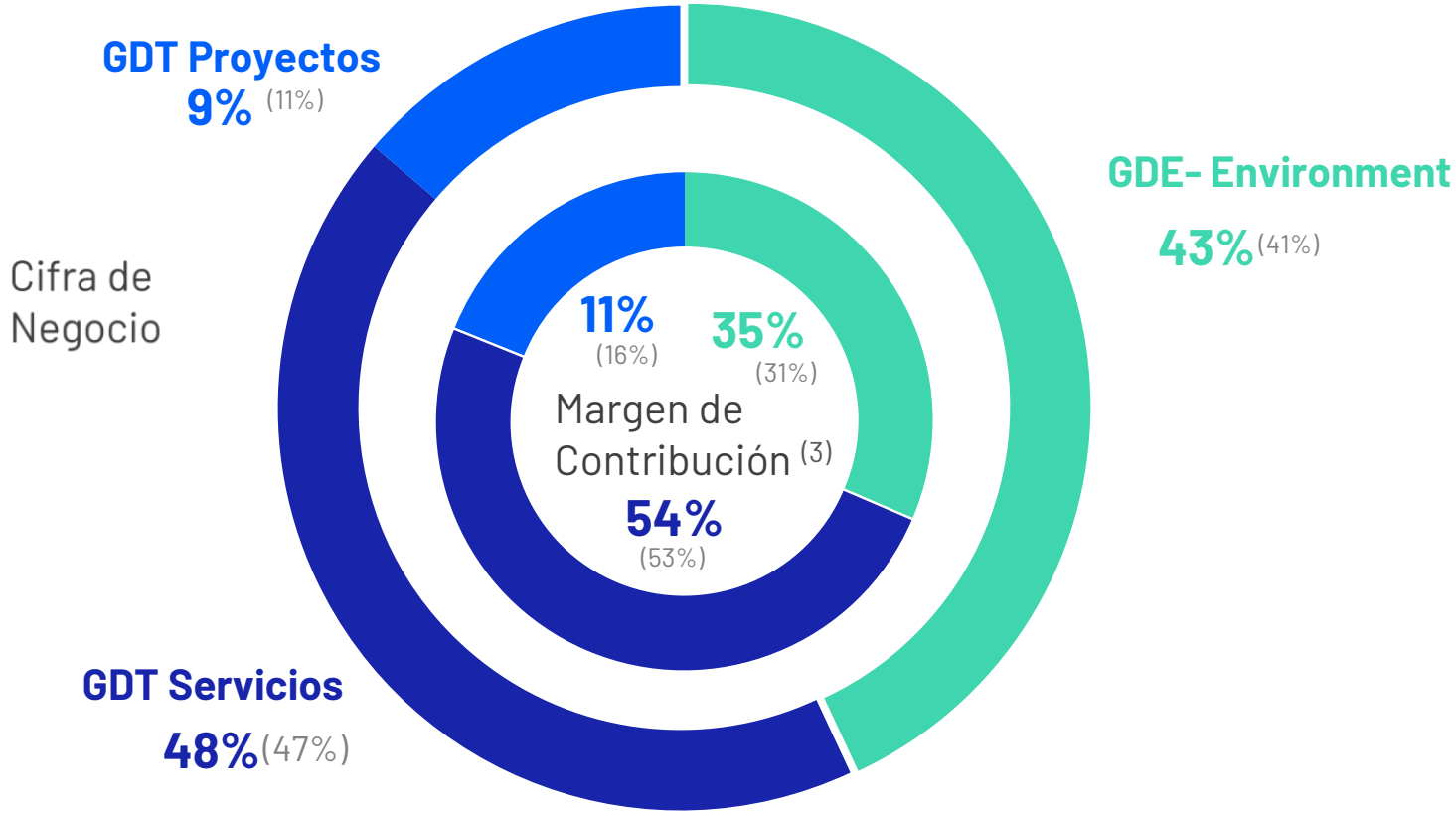
La simplificación y las desinversiones están presentes en todos los segmentos, con el mayor volumen de desinversiones concentrado en GDT Servicios.

La evolución del segmento GDT Proyectos continúa impactado por un aplazamiento en la ejecución, derivado de la incertidumbre geopolítica y económica internacional, pese a ello, la cartera no ha sufrido cancelaciones.



Detalle por Segmentos_

Los **segmentos recurrentes (GDE y GDT Servicios) superan el 90%,** consolidando un modelo de **negocio sólido y predecible**; preparado para desenvolverse con fortaleza en entornos complejos.



(*) En gris datos de 9M 2025

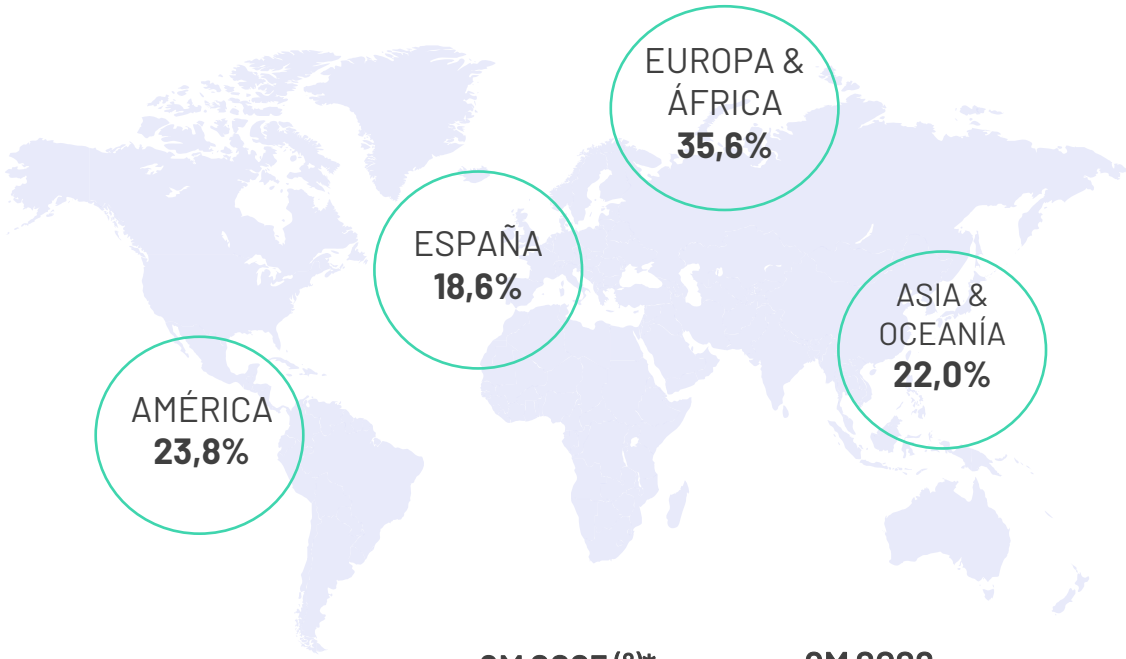
GDE- Medioambiente_

GDE Medioambiente

- ✓ La facturación **crece orgánicamente** un **+4,8%.**
- ✓ Es el segmento con mayor impacto por forex -3,5%, (huella geográfica de divisas USA, Canadá, India, Oriente Medio, Australia).
- ✓ El margen de contribución[3] se sitúa en el **12,1%** sobre ventas.

- Se mantiene una elevada recurrencia en el área de economía circular a través de contratos de valorización de residuos, tanto en el mercado ibérico como en Latinoamérica. Firma del primer contrato de valorización de residuos en Uruguay.
- Entre las soluciones de descarbonización, destacan nuevos contratos de control de emisiones en Asia y la firma de múltiples trabajos en servicios de eficiencia térmica, incluyendo nuestro primer contrato en Panamá.
- Continúan existiendo importantes impactos en la actividad localizada en los países del Golfo por la persistencia de la guerra durante el último trimestre, con problemas de ejecución en campo y desabastecimiento de materiales.

Desglose facturación 9M 2026



	9M 2025[8]*		9M 2026
Cifra de Negocio_	325,7 M€	+1%	**330,0 M€**
MC[3]_	39,9 M€	+1%	**40,0 M€**

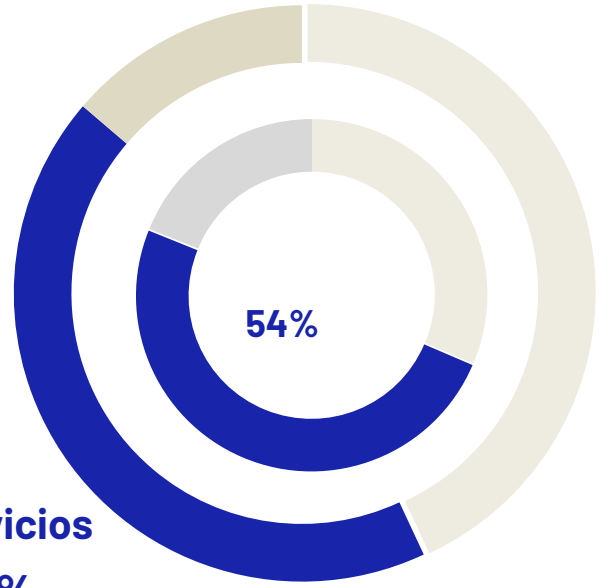
(*) Datos de 9M 2025 reexpresados para reflejar perímetro constante (ver Apéndice)

GDT Servicios_

GDT Servicios

- ✓ Fuerte **crecimiento orgánico del +5,5%,** y contribución positiva del **forex del 2%** (huella geográfica de divisas latinoamericanas).
- ✓ El segmento muestra una elevada rentabilidad con un margen de contribución[3] del **17,4%** sobre ventas.

- Este segmento ha concentrado la mayor parte de las desinversiones, por la venta de negocios no estratégicos, de acuerdo a la simplificación prevista en nuestro plan estratégico.
- Afrontamos la fase final del proceso de optimización del antiguo negocio B2C.
- Gestionando la transición de nuestros contratos ante los procesos de cambio de propiedad de los operadores de telecomunicaciones y compañías eléctricas en LATAM.
- Posicionados para aprovechar las inversiones previstas en la mejora del sistema eléctrico español. En este trimestre, destaca la firma de contratos en líneas de media tensión para clientes industriales en España.



GDT Servicios
48%

	9M 2025 [8]*		9M 2026
Cifra de Negocio_	333,7 M€	+8%	**361,5 M€**
MC [3]_	62,3 M€	+1%	**62,9 M€**

(*) Datos de 9M 2025 reexpresados para reflejar perímetro constante (ver Apéndice)

GDT Proyectos_

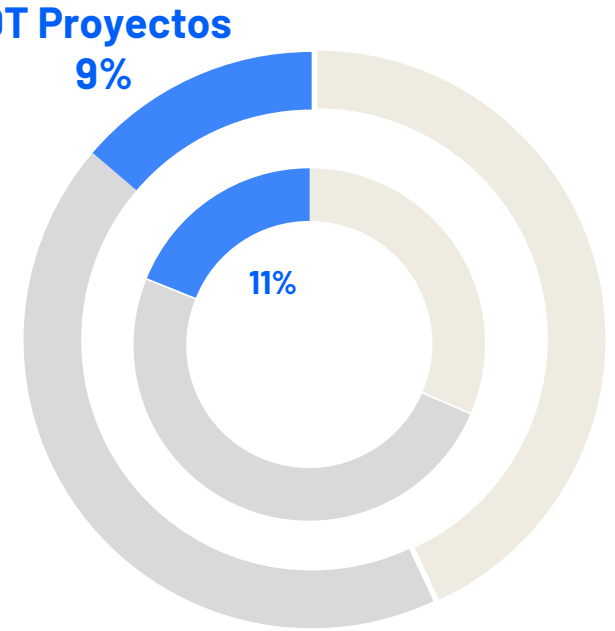
GDT Proyectos

- ✓ Ritmo de ejecución **inferior al de ejercicios precedentes**, afecta a la facturación (c. -18 M€) y al margen (c. -4,5 M€) a septiembre.
- ✓ La **clasificación de la biomasa de Argentina como disponible para la venta**, supone c. -9M€ facturación y - 3,5M€ en margen, a septiembre.
- ✓ El margen de contribución[3] mantiene niveles altos, del **19,1% sobre ventas**.

- La cartera de proyectos asciende a 364M€, sin cancelaciones pese al entorno global actual.

- Los plazos de ejecución de los proyectos continúan impactados por la incertidumbre derivada del actual contexto económico y geopolítico. A su vez, la ejecución de proyectos renovables se enfrenta a un exigente entorno geopolítico y macroeconómico que están ralentizando su desarrollo.

- Destaca un nuevo contrato, para la integración tecnológica de infraestructura de telecomunicaciones el Bilbao Exhibition Center (BEC), con una duración de dos años.



	9M 2025[8]*		9M 2026
Cifra de Negocio_	85,0 M€	-21%	**67,2 M€**
MC[3]_	17,1 M€	-25%	**12,8 M€**

(*) Datos de 9M 2025 reexpresados para reflejar perímetro constante (ver Apéndice)

Apéndice_

(1) **Cifra de negocio consolidada**: La cifra de negocio consolidada según Estados financieros.

(2) **EBITDA**: Resultado neto de explotación + Amortización / **EBIT**: Resultado neto de explotación

(3) **Margen de Contribución:** EBITDA previo a gastos de estructura y administración central.

(4) **Deuda Financiera Neta:** Deuda financiera a largo y corto plazo +/- Instrumentos financieros derivados - tesorería y otros activos líquidos a corto.

(5) **Flujo de Caja Operativo:** EBITDA – CAPEX recurrente – Variación CNO – Resultado financiero neto – Impuestos (excluidas las operaciones inorgánicas)

(6) **RONA:** EBITA / (Activos no corrientes – Impuestos diferidos de activo – Fondo de comercio sin desembolso + Amortización PPAs año en curso + CNO excluidas las adquisiciones del año en curso).

(7) **CNO:** Circulante Neto Operativo

(8) **El perímetro de consolidación varía respecto a 9M2025 por:** la venta de las actividades de Global Dominion France (Diciembre 2025), cartera de clientes del operador móvil virtual TTB (Inicio 2025) y las tiendas Conexión (Enero 2026) por lo que en 9M 2026 no incorpora 9 meses de estas actividades. Asimismo, el 9M 2026 incorpora 9 meses de las sociedades adquiridas en 2025: Ecogestión (3T 2025) y ZCR (4T 2025) y 5 meses de la sociedad adquirida en 2026: Reyuplas (Mayo 2026). A su vez, el perímetro varía por el proceso de venta de la biomasa en Argentina clasificada desde el 2º trimestre como "actividad mantenida para la venta" y la interrupción de la actividad de la filial dedicada a la fabricación de tanques desde este tercer trimestre (negocio "no core").

(9) **Efecto de las actividades discontinuadas:** el efecto en cuenta de resultados de 9 meses de discontinuar la infraestructura renovable de biomasa en Argentina es de (en millones de euros): 8,7 facturación, 3,5 EBITDA, 1,1 EBIT. El efecto en Balance es de 47,4 millones de euros de activo frente a 23,5 millones de euros de pasivo, quedando unos activos netos mantenidos para la venta de 23,9 millones de euros. El efecto en cuenta de resultados de 9 meses de discontinuar la actividad "no core" de fabricación de tanques es de (en millones de euros): 5,5 facturación, 0,1 EBITDA.

Ayudamos a nuestros clientes a transformarse para ser más eficientes.

Creemos en la tecnología como vía para lograrlo.

Somos DOMINION.

DOMINION

Sede

Plaza Pío Baroja, 3, 1ªPlanta

48001 BILBAO (ESPAÑA)

Teléfono: (+34) 944 793 787

Página web: dominion-global.com

Email: ir@dominion-global.com

© DOMINION 2026