

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS 2025



AÑO 2024



CONTEXTO 2024



PILARES PLAN ESTRATÉGICO



RECURRENCIA



SIMPLIFICACIÓN



SOSTENIBILIDAD

LOS PRINCIPALES INDICADORES RESPALDAN LA ESTRATEGIA Y EVOLUCIÓN DE
DOMINION EN EL ECUADOR DE CUMPLIMIENTO DEL PLAN

RECURRENCIA



LAS ACTIVIDADES RECURRENTES, LOS **SERVICIOS**, SON LAS QUE MÁS HAN CRECIDO ORGÁNICAMENTE.

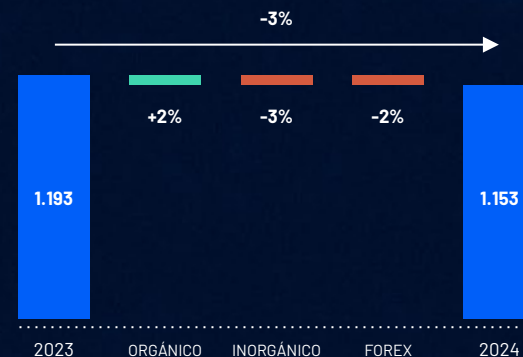
AL COMIENZO DEL PLAN, **LOS SERVICIOS** PESABAN UN 57% Y **EN 2024 PESAN UN 65%** DEL MARGEN DE CONTRIBUCIÓN DE LA COMPAÑÍA.

CIFRA DE NEGOCIO



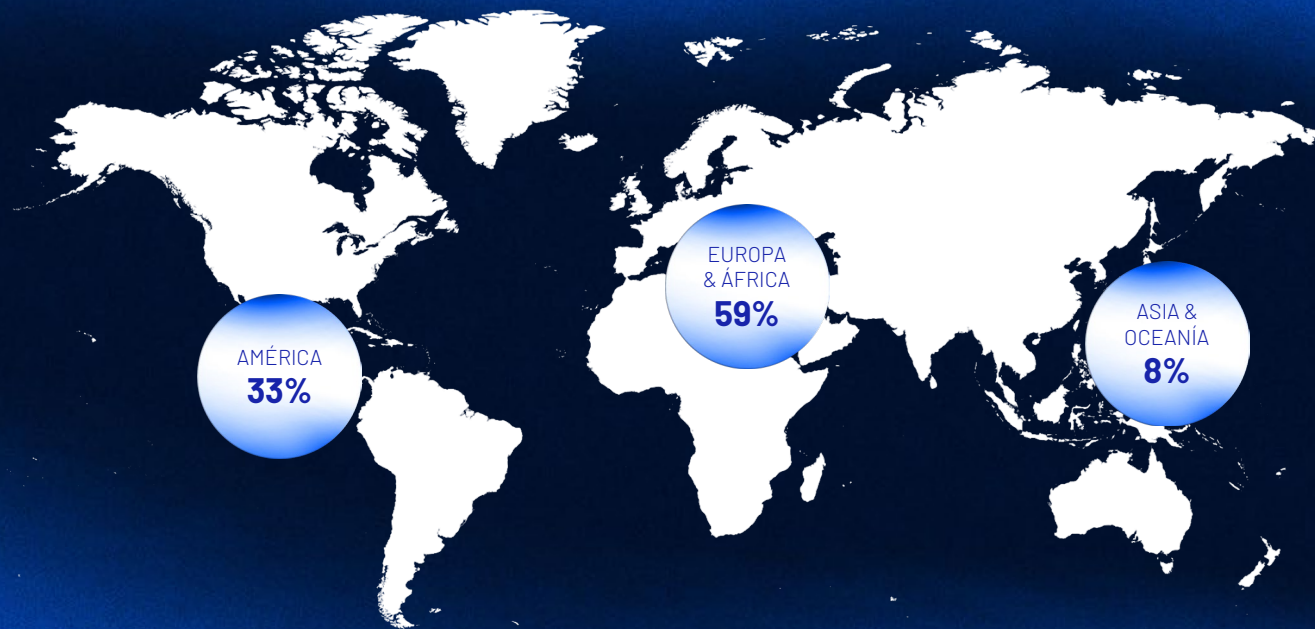
CRECIMIENTO ORGÁNICO DE LAS VENTAS DE UN **+2%**.

LA CIFRA TOTAL DE VENTAS DISMINUYE POR LAS DESINVERSIONES ESTRATÉGICAS LLEVADAS A CABO.



DESGLOSE DE LA EVOLUCIÓN DE CIFRA DE NEGOCIO,
MILLONES DE €

CIFRA DE NEGOCIO POR GEOGRAFÍAS



MARGEN DE CONTRIBUCIÓN Y EBITDA



↑ +3,5%

ESTRUCTURA
2,3% S/VENTAS

↑ +4%



MC

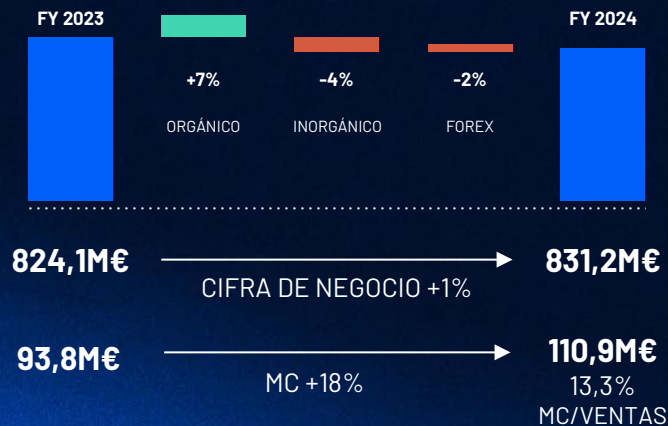
CRECE EN % SOBRE VENTAS GRACIAS A LA
SIMPLIFICACIÓN Y EL ENFOQUE EN ACTIVIDADES
MÁS RENTABLES

EBITDA

EN 2024 **AUMENTA HASTA EL 13% SOBRE VENTAS**
GRACIAS AL AUMENTO DEL MC Y UNA ESTRUCTURA
CENTRAL OPTIMIZADA.

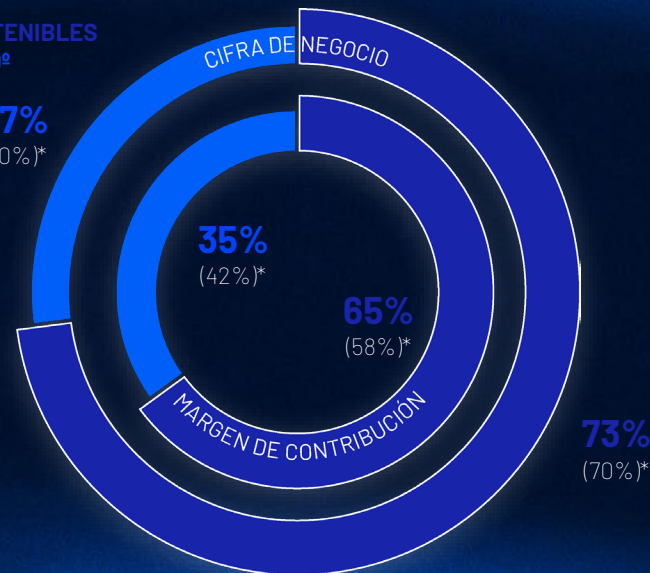
SERVICIOS SOSTENIBLES

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS 2025



■ SERVICIOS SOSTENIBLES
■ PROYECTOS 360º

27%
(30%)*



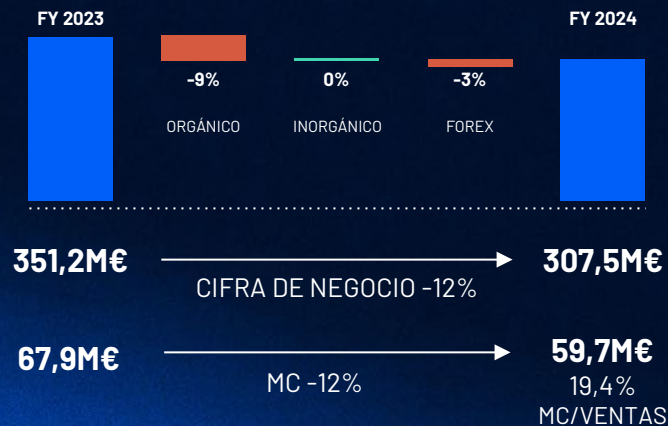
* ENTRE PARÉNTESIS DATOS DE 2023

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS 2025

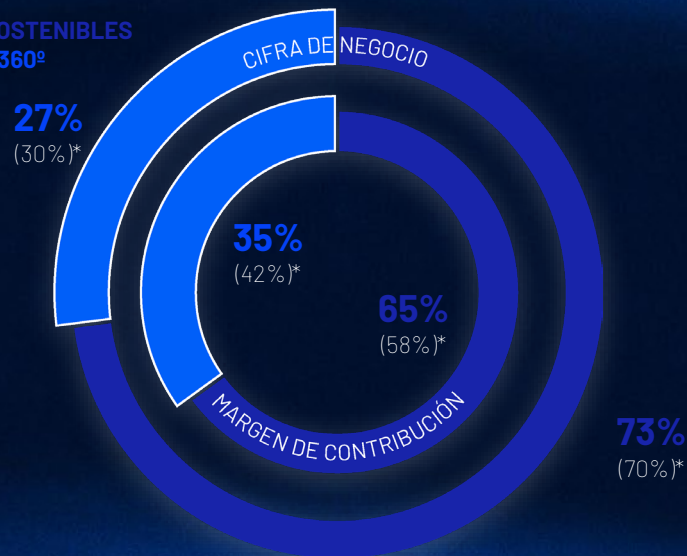


PROYECTOS 360º

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS 2025



■ SERVICIOS SOSTENIBLES
■ PROYECTOS 360º



* ENTRE PARÉNTESIS DATOS DE 2023

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS 2025



BALANCE

DEUDA FINANCIERA
NETA

183M€

RONA

19%

(MILLONES DE €)

	2023	VARIACIÓN	2024
ACTIVOS FIJOS	516,1	(22,9)	493,2
ACTIVOS INFRAESTRUCTURAS	138,4	3,5	141,9
IFRS16	38,3	17,4	55,7
CIRCULANTE NETO OPERATIVO	(205,0)	21,9	(183,0)
TOTAL ACTIVO NETO	487,8	19,9	507,8
PATRIMONIO NETO	316,0	(3,2)	312,8
DEUDA FINANCIERA NETA EXTRA-INFRA	(45,4)	101,8	56,4
DEUDA FINANCIERA NETA INFRAESTRUCTURAS	120,3	6,1	126,5
DEUDA IFRS16	33,4	17,2	50,7
OTROS	63,5	(102,0)	(38,6)
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	487,8	19,9	507,8



GENERACIÓN DE FLUJO DE CAJA

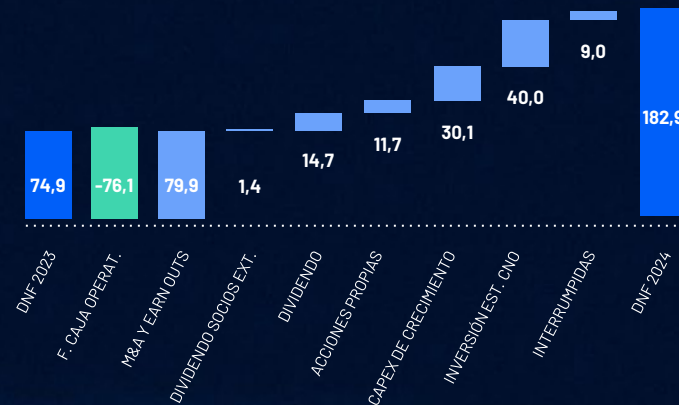
FLUJO DE CAJA
OPERATIVO

76M€

↑ +7,5%

FLUJO DE CAJA OPERATIVO

CRECIMIENTO DE LA GENERACIÓN DE FLUJO DE CAJA
MUY POR ENCIMA DEL CRECIMIENTO DE LOS
MÁRGENES.



INFORMACIÓN NO FINANCIERA



BAJA INTENSIDAD DE EMISIONES

COMPROMISO CON EL MEDIO AMBIENTE

- **Plan de transición climática:**
 - Plan de descarbonización
 - Objetivos contrastados: SBT
 - Evaluación de riesgos climáticos
- **Primer reporte CSRD**



11.000 EMPLEADOS

COMPROMISO CON LAS PERSONAS

- **Impulsamos la Diversidad & Inclusión**
73 nacionalidades y 4 generaciones
- **Cuidamos nuestras personas:**
Incremento de la formación en Seguridad y Bienestar
- **Potenciamos nuestros talentos:**
Jóvenes



TRANSMITIENDO CONFIANZA

COMPROMISO CON EL BUEN GOBIERNO

- Renovación **ISO 37001** anticorrupción
- Mejora continua en seguridad informática: **ENS nivel alto**
- Refuerzo **cadena de suministro**

SIMPLIFICACIÓN



DESINVERSIÓN DE LAS ACTIVIDADES NO ALINEADAS
CON LA ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD Y
RENTABILIDAD DE LA COMPAÑÍA.

PLAN ESTRATÉGICO DE SIMPLIFICACIÓN



SOSTENIBILIDAD



NUEVA ESTRUCTURA PARA ABORDAR LOS OBJETIVOS
DE SOSTENIBILIDAD MEDIOAMBIENTAL DE LOS
CLIENTES INDUSTRIALES:

CREACIÓN DE GLOBAL DOMINION ENVIRONMENT (GDE).





TRANSICIÓN ENERGÉTICA

ELECTRIFICACIÓN &
GENERACIÓN RENOVABLE

Hacia una sociedad altamente
electrificada y alimentada por
energía renovable.



TRANSICIÓN SOCIO-DIGITAL

DIGITALIZACIÓN DE LA
SOCIEDAD

Hacia un mundo conectado que
utiliza los datos para una **gestión
inteligente** de procesos e
infraestructuras.

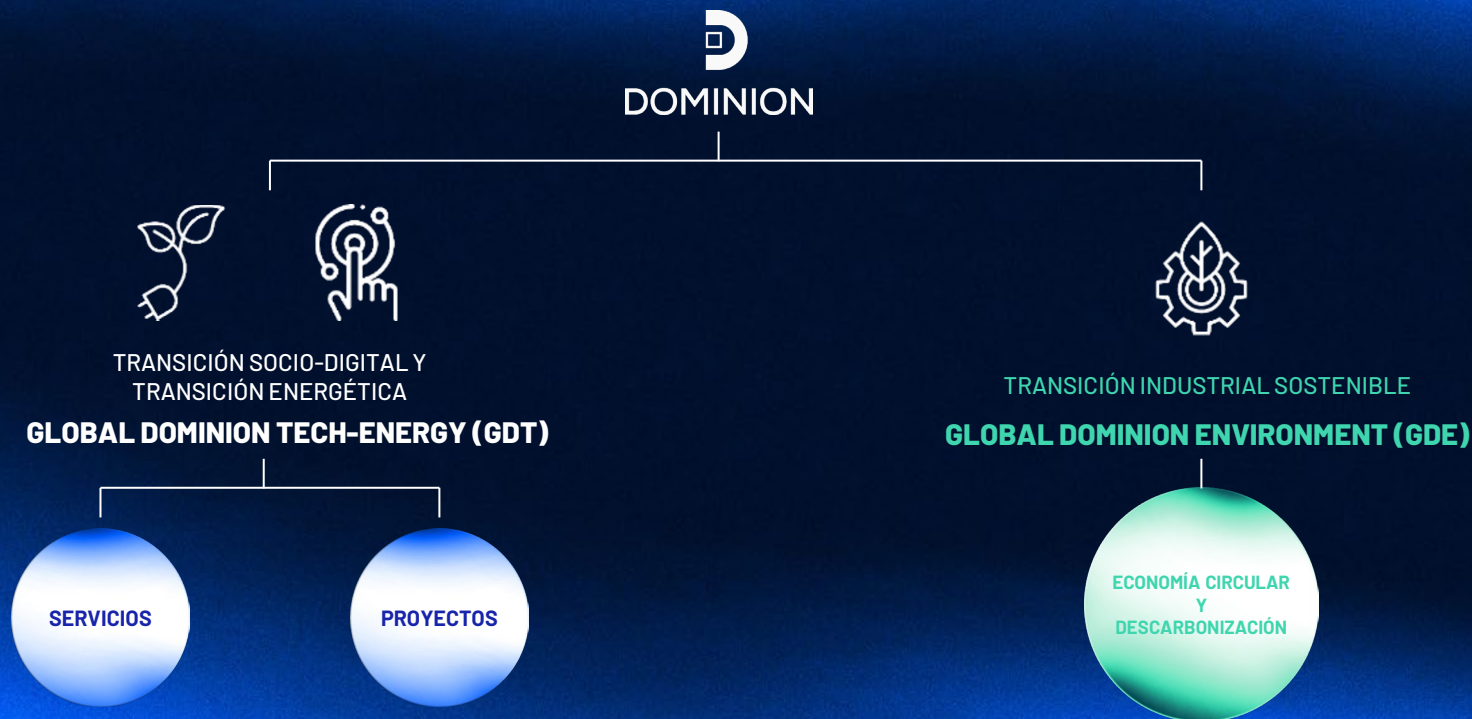


TRANSICIÓN INDUSTRIAL SOSTENIBLE

DESCARBONIZACIÓN &
ECONOMÍA CIRCULAR

Hacia una industria más competitiva,
más **automatizada** y mucho más
sostenible basada en la economía
circular y descarbonización.

NUEVA ESTRUCTURA DE COMPAÑÍA



GLOBAL DOMINION TECH-ENERGY (GDT)

SERVICIOS

ELECTRIFICACIÓN
TELECOMUNICACIONES
LOGÍSTICOS Y COMERCIALES

TRANSICIÓN SOCIO-DIGITAL Y
TRANSICIÓN ENERGÉTICA



PROYECTOS

PROYECTOS 360º
RENOVABLES

GLOBAL DOMINION ENVIRONMENT (GDE)

TRANSICIÓN INDUSTRIAL
SOSTENIBLE



**ECONOMÍA
CIRCULAR**

**DESCARBONI
ZACIÓN**

GESTIÓN DEL RESIDUO, DESDE LA RECOGIDA HASTA
SU REINCORPORACIÓN AL PROCESO PRODUCTIVO.

SOLUCIONES DE EFICIENCIA ENERGÉTICA Y DE
REDUCCIÓN DE EMISIONES.

RETORNO AL ACCIONISTA



15M€

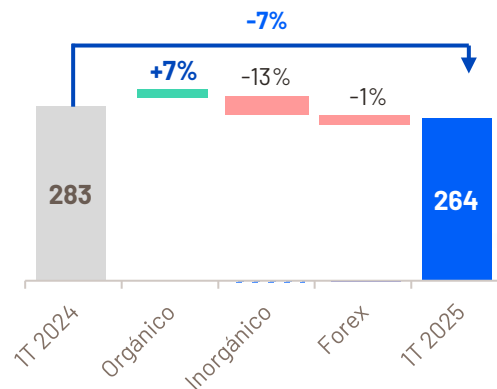
EN RETRIBUCIÓN AL ACCIONISTA

2025 RESULTADOS 1T



CUENTA DE RESULTADOS

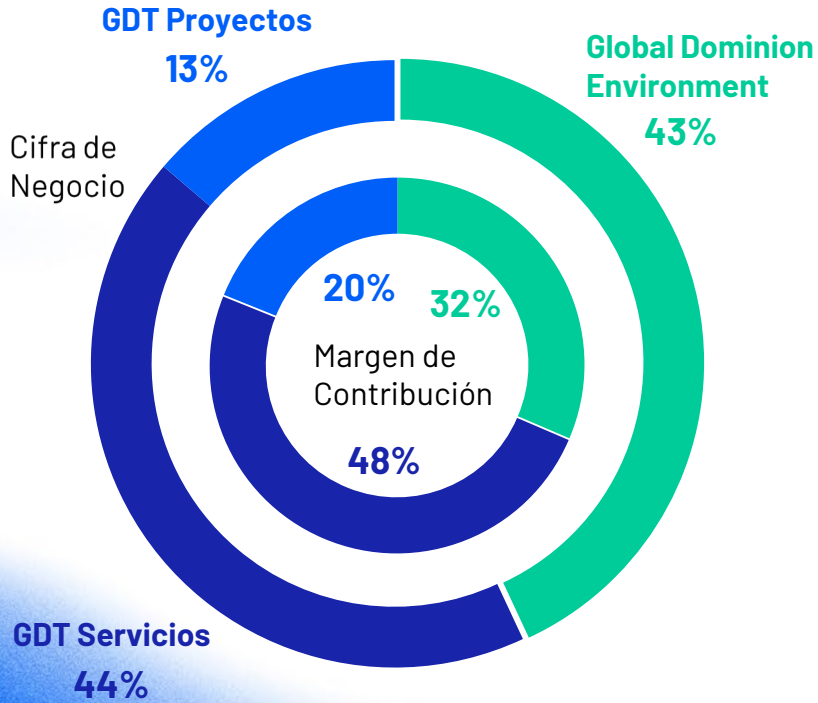
(Millones de €)	1T 2024	%	1T 2025
Cifra de negocio consolidada	283,1	-7%	264,1
EBITDA	34,8	3%	35,9
% EBITDA s/ cifra negocio	12,3%		13,6%
EBIT	19,4	2%	19,8
% EBIT s/ cifra negocio	6,9%		7,5%
Resultado Neto Comparable	9,3	6%	9,9
% Resultado s/ cifra negocio	3,3%		3,8%
Resultado Neto Atribuible	7,3	25%	9,1



1T 2024 Comparable(*)	%	1T 2025
246,3	7%	264,1
33,0	9%	35,9
13,4%		13,6%
17,9	11%	19,8
7,3%		7,5%
8,2	22%	9,9
3,3%		3,8%
6,1	49%	9,1

(*) Datos de 1T 2024 proformados para incluir la nueva estructura y la eliminación de ventas y márgenes de las actividades vendidas durante el ejercicio 2024 (Apéndice).

DETALLE POR SEGMENTOS



		1T 2024 (*)		1T 2025
GDE	Cifra de Negocio_	107,8 M€	+6%	113,7 M€
	MC_	12,6 M€	+6%	13,3 M€

		1T 2024 (*)		1T 2025
GDT Servicios	Cifra de Negocio_	102,6 M€	+12%	115,1 M€
	MC_	18,0 M€	+13%	20,3 M€

		1T 2024 (*)		1T 2025
GDT Proyectos	Cifra de Negocio_	36,0 M€	-2%	35,3 M€
	MC_	9,0 M€	-4%	8,7 M€

(*) Datos de 1T 2024 proformados para incluir la nueva estructura y la eliminación de ventas y márgenes de las actividades vendidas durante el ejercicio 2024 (Apéndice).



EN LA SENDA DE CUMPLIMIENTO DEL PLAN



GUIDANCE ESTRATÉGICO

VENTAS
>+5%
CAGR*

EBITDA
>+7%
CAGR*

GENERACIÓN DE
CAJA OPERATIVA
>+9%
CAGR*

DE FORMA ORGÁNICA

RONA >20% HACIA DEUDA NETA CERO AL FINAL DEL PLAN, INCLUIDA LAS INFRAESTRUCTURAS DE GENERACIÓN RENOVABLE

RECURRENCIA

SIMPLIFICACIÓN

SOSTENIBILIDAD

MUCHAS GRACIAS

SOMOS DOMINION

