



DOMINION

Presentación de compañía

SEPTIEMBRE 2020

PRESENTACIÓN DE COMPAÑÍA

Somos Dominion_

01



Somos Dominion_



Somos una compañía **global** de **Servicios** y **Proyectos integrales**, con casi 10.000 trabajadores y más de 1.000 clientes distribuidos en **35 países**.



Nuestro objetivo es dar **soluciones integrales** que maximicen la **eficiencia** de los procesos de negocio mediante un **enfoque diferente** y la aplicación innovadora de **tecnología**.



Trabajamos en los campos de actividad de **Tecnología & Telecomunicaciones, Industria y Energía**.



Facturamos más de **1.000 M€** en todo el mundo.

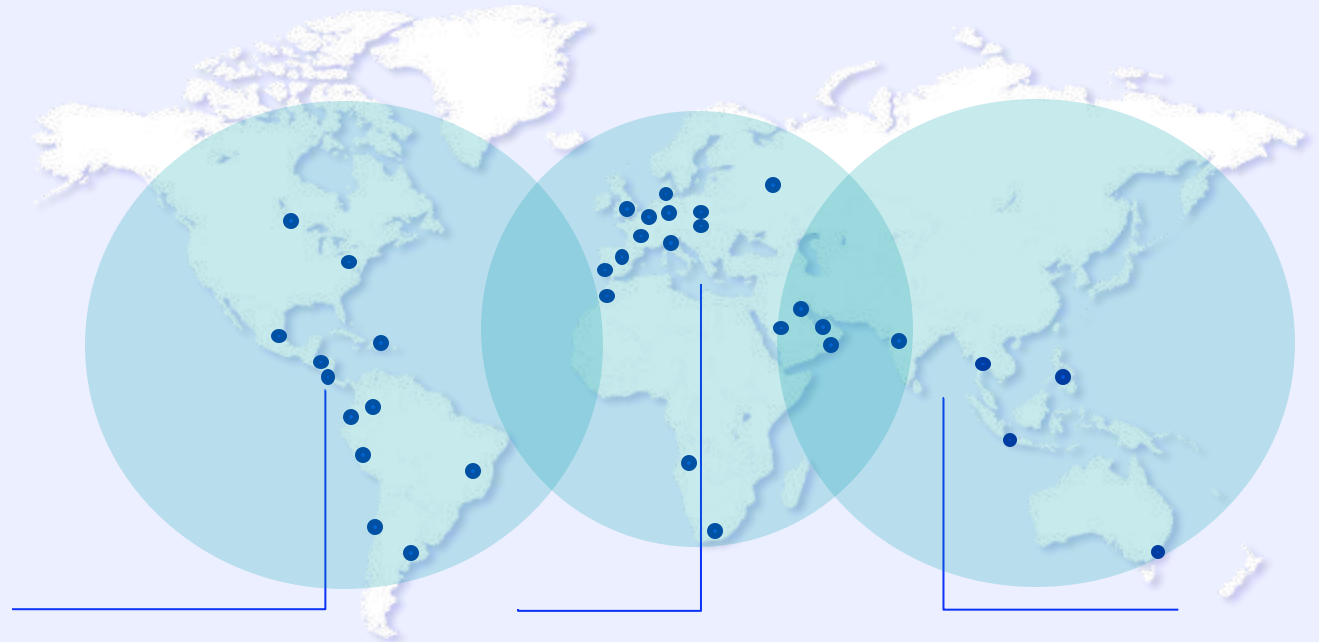


Cotizamos en bolsa desde el 2016 (BME:DOM).

PAÍSES
>35

CLIENTES
>1.000

EMPLEADOS
> 9.500



AMÉRICA

USA
Canadá
México
Colombia
Perú
Brasil
Argentina

Ecuador
Haití
Honduras
El Salvador
República Dominicana
Chile

EUROPA & ÁFRICA

España
Francia
UK
Alemania
Italia
Dinamarca
Portugal

Polonia
Países bajos
Eslovaquia
Rusia
Marruecos
Angola
Sudáfrica

ASIA & OCEANÍA

Australia
Filipinas
Indonesia
Vietnam
India
Omán

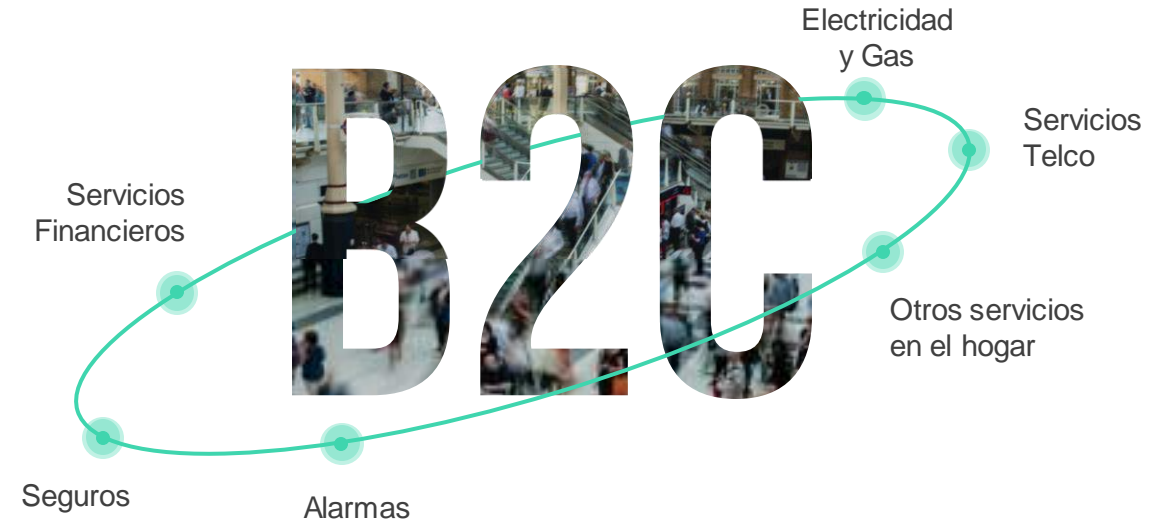
Catar
Emiratos Árabes
Arabia Saudita
Bahréin

Trabajamos en dos segmentos con visión 360°

“Dando soluciones integrales a empresas y hogares”



“Somos un proveedor Tier 1 y experto digital capaz de ejecutar soluciones de extremo a extremo: desde el diseño y gestión del proyecto hasta la operación y mantenimiento posterior”



“Somos un proveedor multi-servicio que integra bajo una única plataforma omnicanal todos los servicios personales y del hogar”

Tenemos una propuesta diferencial en el segmento B2B_

Somos un proveedor Tier 1 y **experto digital** capaz de ejecutar un proyecto de **extremo a extremo**: desde el diseño y gestión del proyecto hasta la operación y mantenimiento posterior

B2B_



CONOCIMIENTO
MULTI-SECTORIAL



EXPERTO
TECNOLÓGICO

GESTIÓN EXTREMO A EXTREMO

ESTRUCTURACIÓN
DEL PROYECTO

DISEÑO, GESTIÓN
Y EJECUCIÓN

OPERACIÓN Y
MANTENIMIENTO

MEJORA DE
PROCESOS

Process Set Up



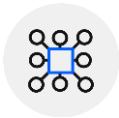
Process Management

Y una propuesta disruptiva para segmento B2C_

Somos un proveedor **multi-servicio** centrado en el hogar,
con una **plataforma de distribución omnicanal**

B2C_

GESTIÓN INTEGRAL DE LA RELACIÓN CON EL CLIENTE



OPERADOR
Multimarca



PROVEEDOR
Multi-Servicios

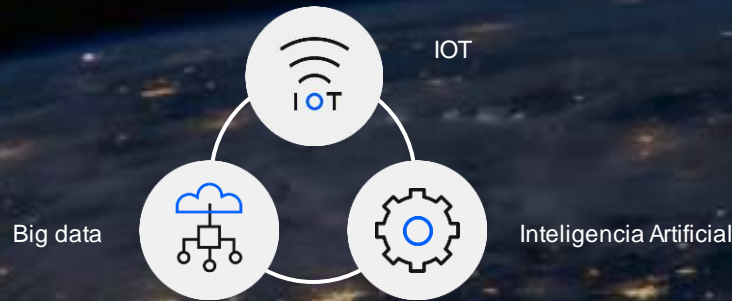


PLATAFORMA OMNICANAL
Propia & Ajena

- Mayor **LTV** (Life Time Value)
- Servicio **diferencial**
- Menor **coste de captación**

La tecnología como elemento transformador_

Utilizamos la **tecnología** para **transformar** y maximizar la **eficiencia** de los **procesos** productivos y de negocio



¿QUÉ HACEMOS?

¿QUÉ LOGRAMOS?

1. SOMOS EXPERTOS TECNOLÓGICOS

Conocemos todas las tecnologías disponibles y seleccionamos la adecuada para cada necesidad. Somos prescriptores independientes.

2. INCORPORAMOS TRANSFORMACION DIGITAL EN NUESTRAS OPERACIONES

Somos expertos en la gestión y la implementación de toda la cadena de valor del dato: desde su extracción hasta su tratamiento algorítmico.



3. MAXIMIZAMOS LA EFICIENCIA OPERACIONAL

Implementamos este conocimiento para hacer más eficientes nuestras operaciones y los procesos productivos de nuestros clientes

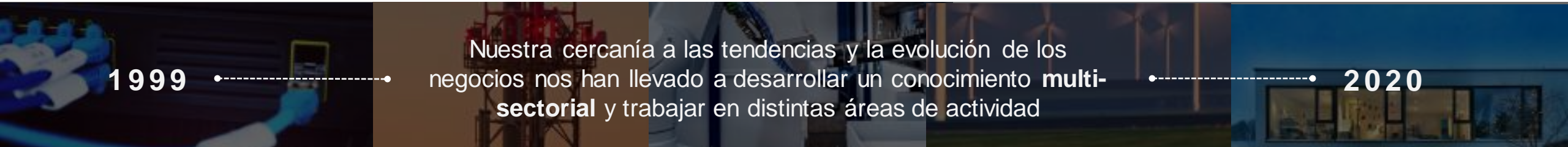
En la base de cómo hacemos las cosas está la cultura Dominion_

Las 4 Ds, 4 pilares de nuestro modelo de gestión

 Digitalización	 Diversificación	 Descentralización	 Disciplina financiera
“...como herramienta para ganar eficiencia”	“...como propuesta de valor para ser el socio global del cliente”	“...como clave para la gestión cercana a cada mercado y cliente”	“...como garantía de fortaleza y solvencia”
<p>Disrupción: formas de hacer diferentes para nuevos retos de mercado</p> <p>Foco y vitalidad tecnológica: conocimiento de las últimas tecnologías para aplicarlas en nuestros servicios y proyectos</p> <p>Transversalidad: plataformas de aplicación multisectorial</p>	<p>3 segmentos: B2B servicios, B2B proyectos 360 y B2C</p> <p>Áreas de actividad: enfoque multisectorial y multi-técnico.</p> <p>Geografía: 5 continentes, >35 países</p> <p>Clientes: más de 1.000</p>	<p>Gestores empresarios: Independencia de gestión sobre sus áreas y divisiones</p> <p>Estructura ajustada y flexible: servicios centrales bien dimensionados</p> <p>Escalabilidad operacional, excelencia y flexibilidad</p>	<p>Beneficio: objetivos e incentivos centrados en la rentabilidad</p> <p>Caja: foco en la generación de caja</p> <p>M&A y Capex: basados en la justificación del retorno</p>

“No es lo que hacemos, sino cómo lo hacemos”

Más de 20 años de diversificación de la mano de la disrupción



1999

Nuestra cercanía a las tendencias y la evolución de los negocios nos han llevado a desarrollar un conocimiento **multi-sectorial** y trabajar en distintas áreas de actividad

2020

Tecnología & Telecomunicaciones

(1999-actualidad)

Industria

(2014-actualidad)

Energía

(2016-actualidad)

B2C

(2017-actualidad)

Paradigma disruptivo

- **Revolución digital** y actualización **tecnológica**

- En España: **liberalización del sector Telco**

- La **crisis industrial** pone el foco en la **reestructuración** y **eficiencia productivas**

- **Nuevo modelo** global de energía

- La **revolución de los servicios personales** y del hogar conectado

Respuesta

En **1999** el grupo inversor INSSEC apuesta por la tecnología y **crea Dominion Global**

En paralelo, el mismo grupo inversor crea CIE Automotive

Nos posicionamos como **integrador y mantenedor de redes**

Nos apoyamos en tecnología para responder a un entorno deflacionario en continuo ajuste de costes

Trasladamos la experiencia en el sector Telco al sector industrial para definir **ofertas de valor** basadas en **tecnología y eficiencia**

Nos posicionamos en dos ejes en transformación:

- **Energías renovables**
- **Redes eléctricas**

Desarrollamos nuestra propuesta para ser los **integradores de todos los servicios personales** y del hogar

Hitos y proyectos

- Proyectos llave en mano en salud, sistemas de alerta y educación

- Contratos de servicios con varios operadores de telecomunicaciones

- Infraestructuras industriales
- Servicios One-Stop-Shop
- Proyectos industria 4.0

- Parques solares y eólicos
- Líneas de transmisión
- Estaciones de carga

- Smart House: tecnología y servicios para el hogar...

Comprometidos con nuestros stakeholders_



ENVIRONMENTAL

UNA HUELLA POSITIVA

Nuestra actividad tiene un bajo impacto medioambiental.

Muchos de nuestros proyectos tienen un impacto positivo: energías renovables, eficiencia energética, servicios medioambientales...

Los grandes proyectos se llevan a cabo bajo parámetros más exigentes: ESIA's



SOCIAL

CUIDAMOS DE LAS PERSONAS

Invertimos en prevención. La seguridad es lo primero.

Una cadena de suministro sostenible

Fomentamos la diversidad entre nuestros empleados y colaboradores.

Nuestra acción social está centrada en la educación, porque creemos que es la herramienta que mueve el mundo



GOVERNANCE

UNA GOBERNANZA COMPROMETIDA

Transparencia y diversidad de nuestros órganos de gestión

Altos niveles de excelencia, superando los estándares de una empresa cotizada

Marco ético siguiendo las mejores prácticas

Una compañía solvente, en crecimiento y global_

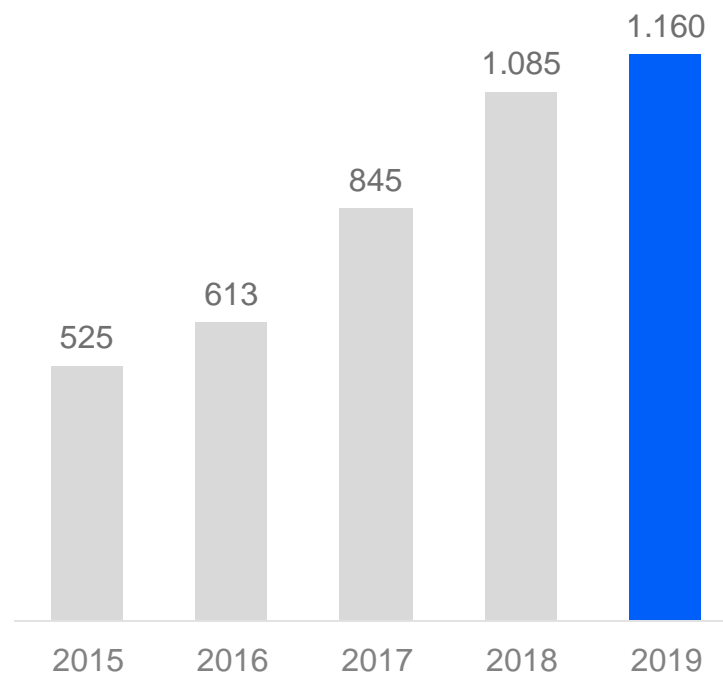
Solvente

Principales magnitudes 2019

Facturación	1.160 M€
EBITDA	130 M€
Resultado Neto	39 M€
FCF Operativo	47 M€
RONA	25%
Caja Neta	113 m€

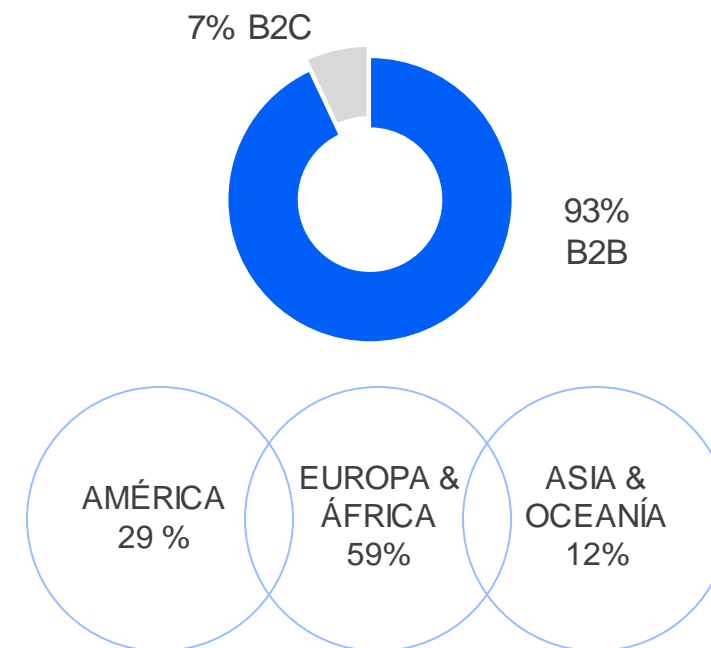
En Crecimiento

Facturación 2015-2019 (M€)



Global y Diversificado

Distribución geográfica y de actividad ⁽¹⁾



(1) Sobre facturación ajustada de 2019

PRESENTACIÓN DE COMPAÑÍA

Nuestras Capacidades_

02



Capacidades integrales en todas nuestras áreas de actividad_

Industria

Energía

Telecomunicaciones

Otras infraestructuras

“Proyectos llave en mano que incluyen ingeniería, construcción, instalación y gestión global del proyecto”



Estructuras altas, torres, domos, tanques, hornos industriales y otros montajes industriales.



Plantas de generación renovable y líneas eléctricas de transporte y distribución.



Líneas de transmisión de datos y comunicaciones, última milla, sistemas de alerta temprana, etc.



Integración de equipamiento tecnológico hospitalario, sistemas audiovisuales, Smart cities, etc.

“Operación y Mantenimiento (O&M) y mejora continua de las infraestructuras y procesos del cliente”



One stop-shop de todos los servicios en planta industrial
Industria 4.0, mejoras de producción, eficiencia energética



O&M de redes y de instalaciones renovables
Digitalización de activos, mantenimientos predictivos



O&M de infraestructuras, gestión de procesos logísticos...
Digitalización de activos



O&M multi-tecnológico
Monitorización de activos, Smart buildings, etc.

“Soluciones integrales con visión de largo plazo”

Presencia global para acompañar a nuestros clientes_



USA

Crescent solar tower



Rep. Dominicana

Proyecto llave en mano y O&M del Parque Solar WCG



España

Despliegue y O&M redes de telecomunicaciones



Alemania

O&M industrial integral, Salzgitter AG



India

Proyecto llave en mano para silo en acerera

- Despliegues y O&M
- Proyectos llave en mano



México

Proyecto llave en mano y O&M Parque Eólico Mesa Morenos



Perú

Despliegue y O&M líneas eléctricas Enel



Chile

Proyecto llave en mano y O&M Hospital Antofagasta



Angola

Proyecto global Línea transmisión Lauca-Luanda



Dubái

Proyecto llave en mano audiovisual, Centro exposiciones



Indonesia

Torre Industrial



Australia

O&M refractario

B2B: desde el diseño y gestión del proyecto hasta la O&M posterior_

Industria



Diseño, construcción y O&M infraestructuras industriales

Central Energética de Opole (Grupo PGE, Polonia)

Dominion diseñó y gestionó la construcción de 2 torres de refrigeración de 185m en la ampliación de la central térmica de Opole entre 2017 y 2018.

Se trata de la obra de infraestructuras más importante llevada a cabo en Polonia en los últimos 25 años.

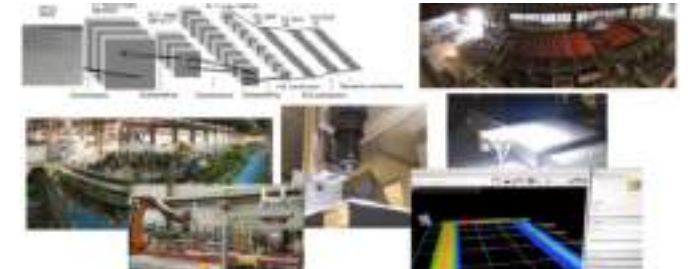


Servicio de O&M industrial bajo el modelo One-Stop-Shop

Principal fabricante químico a nivel mundial (España)

Dominion gestiona de forma integrada una amplia variedad de servicios, que incluyen la gestión logística, el mantenimiento electromecánico y la implementación de mejoras mediante herramientas digitales, entre otros.

Se trata de la planta española de una de las grandes compañías del sector químico.



Transformación digital para la eficiencia energética

Gonvarri (Plantas internacionales)

Dominion implementó y gestiona desde 2016 una solución de control y monitorización de consumo energético para uno de los principales fabricantes de componentes de automóvil a nivel mundial, permitiéndole maximizar la eficiencia energética de 17 de sus plantas distribuidas en 9 países.

Dominion diseña, implementa y opera soluciones de transformación digital en este y otros ámbitos.

B2B: desde el diseño y gestión del proyecto hasta la O&M posterior_

Energía



Proyecto llave en mano y O&M en energías renovables

Parque solar fotovoltaico Kaixo (México)

Dominion gestionó de extremo a extremo el diseño y construcción del parque solar de autoabasto más grande de México, 65 MW, entre 2016 y 2017.

En la actualidad gestiona el contrato de O&M, incluido en el alcance del proyecto.



Proyecto llave en mano de una línea de transmisión eléctrica

Línea de transmisión Lauca- Luanda (Angola)

Dominion gestiona de forma integral la construcción de una línea de transmisión de 200 km que unirá la presa hidroeléctrica de Lauca con la capital, Luanda. El alcance incluye desde la estructuración financiera hasta la ejecución completa (fecha fin prevista 2021).

Se trata de uno de los proyectos más importantes del país.



Despliegue y O&M de redes eléctricas

Líneas de distribución para Enel (Perú, Chile y Colombia)

Dominion desarrolla desde 2019 labores de despliegue, puesta en marcha y mantenimiento de redes eléctricas de media y baja tensión para ENEL, en Chile, Colombia y Perú.

Las capacidades globales de Dominion, que permiten asegurar la calidad y el nivel de servicio en cualquier parte del mundo, son el factor diferencial más valorado por el cliente.

B2B: desde el diseño y gestión del proyecto hasta la O&M posterior_

Telecomunicaciones



Implementación de un sistema inteligente de comunicaciones

Sistema Nacional de Alarma temprana (Chile)

Dominion gestionó el proyecto integral, desde el diseño a la puesta en marcha, para la creación de un sistema de alerta temprana de tsunamis en varias regiones de Chile.

El proyecto fue declarado de interés público por el gobierno Chileno y en la actualidad se desarrollan los estudios de viabilidad para extenderlo a otras zonas costeras del país.



Gestión integral del proceso logístico

MásMóvil (España)

Dominion gestiona todo el proceso logístico, desde la recepción y almacenamiento hasta el envío, instalación y entrega de terminales y otros equipos, para la compañía telco de mayor crecimiento en España.

Desde el 2015 se realiza esta gestión 360º del proceso logístico, que permite al operador poder enfocar sus esfuerzos en su principal objetivo: captar nuevos clientes y ofrecerles el mejor servicio.



Despliegue y O&M de redes de telecomunicaciones

Telefónica (España)

Dominion ha sido el responsable de desplegar y mantener las líneas de telecomunicación del principal operador de telecomunicaciones en España, desarrollando la actividad en varias zonas de la península.

En la actualidad es socio de referencia del operador en otras geografías, principalmente en LATAM.

B2B: desde el diseño y gestión del proyecto hasta la O&M posterior_

Otras infraestructuras



Integración tecnológica y O&M en hospitales

Hospital Regional de Antofagasta (Chile)

Dominion gestionó la integración y puesta en marcha del equipamiento médico y las infraestructuras tecnológicas del hospital. Además se encarga de la O&M y la actualización tecnológica durante los próximos 15 años.

El modelo concesional de este proyecto, es el modelo seleccionado en el actual plan de inversiones en infraestructuras del país.



Servicio de O&M y gestión de recintos de espectáculos

Fútbol Club Barcelona (España)

Dominion es el responsable de proveer el servicio de mantenimiento y explotación integral de las instalaciones de Fútbol club Barcelona (Camp Nou, Palau Blaugrana, Pista de hielo, Oficinas principales, Oficinas de Atención al Socio, Auditorio, y urbanización exterior).

El Camp Nou es uno de las principales instalaciones deportivas a nivel mundial con capacidad para 99.000 espectadores.



Proyecto llave en mano de sistemas audiovisuales

Acciona, Expo Dubai 2020 (EAU)

Dominion ha sido el encargado de diseñar, instalar y poner en marcha los sistemas audiovisuales del pabellón de la sostenibilidad para la Expo 2020 de Dubai.

Promocionada como “el evento más grande jamás realizado en el mundo árabe”, la Expo acogerá a 190 países participantes y millones de visitantes de todo el mundo

Ayudamos a nuestros clientes a transformarse para ser más eficientes.

Aplicamos tecnología para lograrlo.

Somos Dominion.



Sede

Ibáñez de Bilbao, 28 8º A y B

48009 BILBAO (ESPAÑA)

Teléfono: (+34) 944 793 787

[dominion-global.com](https://www.dominion-global.com)

© Dominion 2020