



DOMINION

Declaración Intermedia de Gestión 9 meses 2020

29 DE OCTUBRE 2020

ADVERTENCIA

- Este documento ha sido elaborado por Global Dominion Access, S.A. ("Dominion") y tiene carácter meramente informativo. No deberá depositarse ninguna confianza alguna con ninguna finalidad en la información contenida en este documento o en su integridad, exactitud o imparcialidad. Este documento y la información contenida en el mismo son estrictamente confidenciales y le son facilitados exclusivamente para su información. La información no deberá ser copiada, distribuida, reproducida o transmitida, directa o indirectamente, en todo o en parte, o revelada por cualquier destinatario, a cualquier otra persona (pertenzca o no a la organización interna de dicha persona o entidad) ni publicada en su totalidad o en parte con ningún propósito o bajo ninguna circunstancia.
- Este documento es un anuncio y no un folleto a los efectos de las respectivas medidas de implementación de la Directiva 2003/71/CE (esa Directiva, junto con las respectivas medidas de implementación, la "Directiva de Folletos") y, como tal, no constituye ni forma parte de ninguna oferta de venta o suscripción o invitación para comprar o suscribir, ni una solicitud de oferta para comprar o suscribir, valores de Dominion ni de ninguna de sus filiales o sociedades participadas, ni tampoco podrá, ni este documento ni ninguna de sus partes, ni el hecho de su distribución, podrá constituir la base de, o tomarse en consideración en relación con, ningún contrato o decisión de inversión. Los inversores no deben suscribir o comprar ninguno de los valores referidos en este documento salvo con base en la información contenida en un folleto que, en su caso, sea publicado de conformidad con la Directiva de Folletos. La información y opiniones contenidas en este documento se proporcionan en la fecha de este documento y están sujetas a cambios.
- Este documento no es una oferta de venta de valores en los Estados Unidos, Australia, Canadá o Japón. La información aquí contenida no constituye una oferta de venta de valores en los Estados Unidos, Australia, Canadá o Japón. No podrán ofrecerse ni venderse valores en los Estados Unidos salvo que hayan sido registrados o estén exentos de la obligación de registro. Mediante el presente documento no se solicita dinero, valores ni ninguna otra contraprestación y, si se enviasen en respuesta a la información aquí contenida, no serán aceptados. Copias del presente documento no están siendo, y no deberían ser, distribuidas o enviadas a los Estados Unidos. Este documento no constituye una oferta de venta de valores en el Reino Unido ni en ninguna otra jurisdicción. La distribución de este documento en otras jurisdicciones puede, asimismo, estar restringida por la ley y las personas en posesión de este documento deberían informarse acerca de tales restricciones, derivadas de la utilización del presente documento o de su contenido y observar su cumplimiento.
- Determinada información financiera y estadística contenida en este documento está sujeta a ajustes de redondeo. Por tanto, cualesquiera discrepancias entre los importes totales y el resultado de la suma de los importes contenidos en este documento se deben al redondeo. Ciertas medidas financieras de gestión incluidas en este documento no han sido objeto de auditoría financiera.
- La información y opiniones contenidas en este documento se proporcionan en la fecha de este documento y están sujetas a verificación, finalización y modificación sin previo aviso. Ni Dominion, ni ninguna entidad matriz o filial participada por Dominion, ni ninguna entidad filial de esas entidades matrices, ni ninguno de los consejeros, directivos, empleados, agentes, personas asociadas o asesores asume ninguna obligación de modificar, corregir o actualizar este documento o de facilitar a su destinatario acceso a cualquier información adicional que pudiese surgir en relación con el mismo.

Resultados 9M 2020_

(Millones de €)	9M 2019	%	9M 2020
Cifra de negocio	807,3		712,8
Cifra de negocio ajustada ⁽¹⁾	654,6	-6%	613,8
EBITDA ⁽²⁾	71,7	-33%	48,2
% EBITDA s/ cifra negocio	11,0%		7,9%
EBITA ⁽²⁾	40,5	-59%	16,8
% EBITA s/ cifra negocio	6,2%		2,7%
EBIT ⁽²⁾	36,8		13,4
% EBIT s/ cifra negocio	5,6%		2,2%
Resultado Neto Atribuible	24,7	-84%	4,1
% Resultado s/ cifra negocio	3,8%		0,7%

* El perímetro de consolidación varía respecto a 9M 2019 por: i) la incorporación de los resultados de 1 mes de Bygging India y 2 meses de Alterna; ii) la exclusión de los resultados de 9 meses de actividades IT desinvertidas durante el ejercicio 2019; iii) la exclusión de los resultados de 3 meses de actividades de servicios Telco desinvertidas durante el ejercicio 2020.

(1) Cifra de negocio ajustada: Cifra de negocio consolidada eliminadas las ventas de dispositivos

(2) EBITDA: Resultado neto de explotación + Amortización; EBITA: Resultado neto de explotación + amortizaciones PPA; EBIT: Resultado neto de explotación

Resultados 9M 2020_



Efecto Covid-19

Los resultados de los primeros nueve meses de 2020 están afectados por la **situación excepcional** derivada de la incidencia en la actividad económica del **Covid-19**.



Los resultados económicos del **tercer trimestre** continúan viéndose afectados, aunque **en menor medida que durante el trimestre anterior**.

Ventas



Recuperación importante del nivel de actividad y ventas durante el tercer trimestre, a pesar de la situación en Latinoamérica e India, limitando la caída **orgánica** al **-1,7%** a moneda constante.

A nivel acumulado de nueve meses, el descenso orgánico de las ventas ajustadas se sitúa en el **-3%** a moneda constante (efecto FOREX **-2%**).

Márgenes



Recuperación progresiva del nivel de márgenes operativos.

Debe tenerse en cuenta que se incluyen provisiones y otros **efectos one-off netamente negativos** en el periodo de 9 meses.

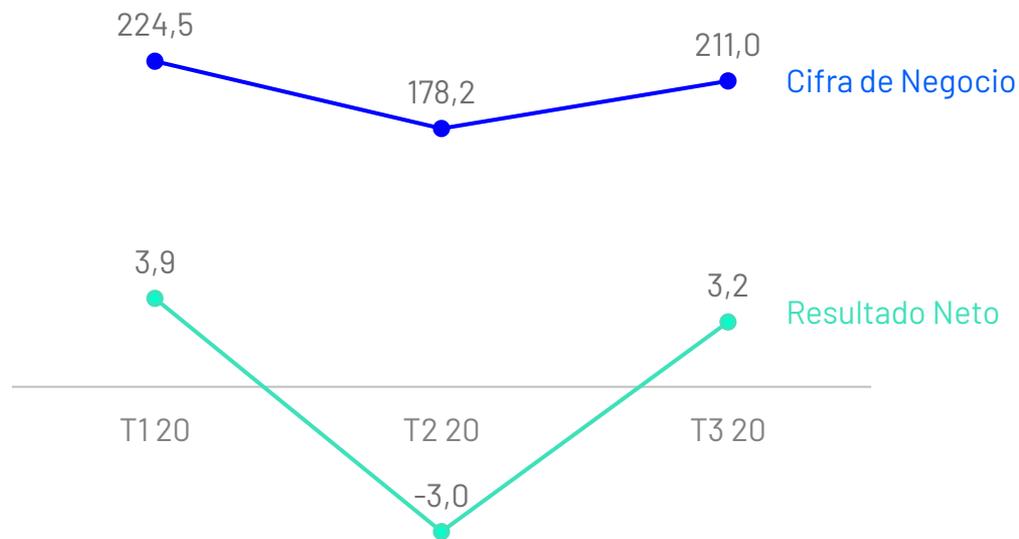
Resultado



Se confirma la tendencia de recuperación con un **Resultado Neto positivo de 3 M €** en el tercer trimestre, apalancado en la recurrencia de B2B Servicios y la fortaleza de B2B Proyectos.

Evolución Cifra de Negocio y Resultado Neto

Evolución trimestral Cifra de Negocio ⁽¹⁾ y Beneficio Neto (M€)



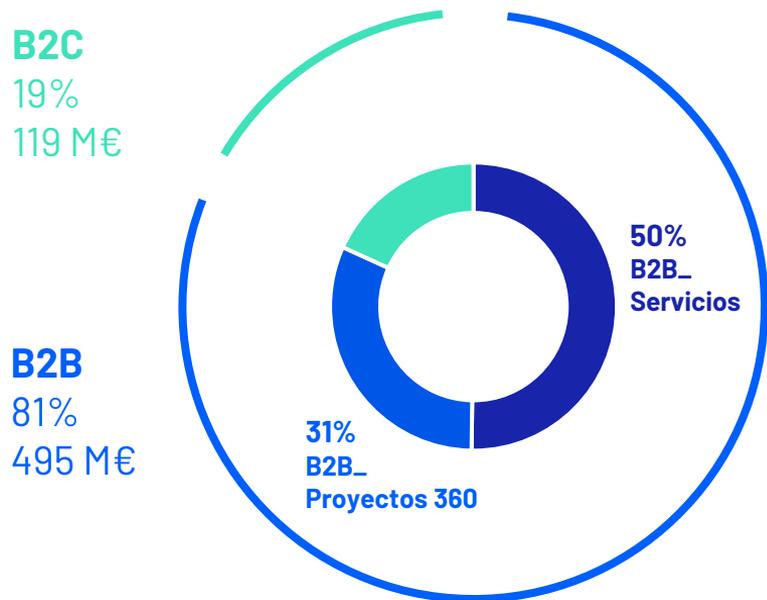
- La Covid-19 tuvo sus primeros impactos durante las últimas semanas del **primer trimestre** de 2020.
- El **segundo trimestre** estuvo globalmente impactado, con especial incidencia de los confinamientos europeos.
- Los resultados económicos del **tercer trimestre** muestran **la recuperación** tanto de las ventas como del beneficio, a niveles cercanos al 1Q.
- Nos encaminamos a un **cuarto trimestre** donde esperamos continuará la recuperación positiva.

* El perímetro de consolidación varía respecto a 9M 2019 por: i) la incorporación de los resultados de 1 mes de Bygging India y 2 meses de Alterna; ii) la exclusión de los resultados de 9 meses de actividades IT desinvertidas durante el ejercicio 2019;

iii) la exclusión de los resultados de 3 meses de actividades de servicios Telco desinvertidas durante el ejercicio 2020.

(1) Cifra de negocio ajustada: Cifra de negocio consolidada eliminadas las ventas de dispositivos

Desglose de la **Cifra de Negocio** ⁽¹⁾ por segmento_

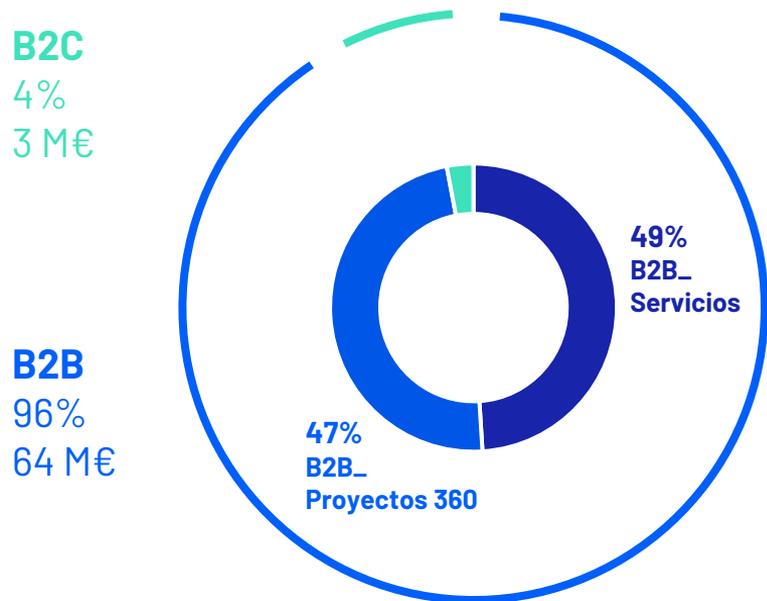


	9M 2019	9M 2020
B2B_Servicios	386,8 M€	305,7 M€
B2B_Proyectos 360	188,3 M€	189,5 M€
B2C	79,5 M€	118,6 M€

* El perímetro de consolidación varía respecto a 9M 2019 por: i) la incorporación de los resultados de 1 mes de Bygging India y 2 meses de Alterna; ii) la exclusión de los resultados de 9 meses de actividades IT desinvertidas durante el ejercicio 2019; iii) la exclusión de los resultados de 3 meses de actividades de servicios Telco desinvertidas durante el ejercicio 2020.

(1) Cifra de negocio ajustada: Cifra de negocio consolidada eliminadas las ventas de dispositivos

Desglose del Margen de Contribución ⁽¹⁾ por segmento_



	9M 2019	9M 2020
B2B_ Servicios	45,7 M€	32,6 M€
B2B_ Proyectos 360	31,4 M€	31,7 M€
B2C	14,3 M€	2,8 M€

* El perímetro de consolidación varía respecto a 9M 2019 por: i) la incorporación de los resultados de 1 mes de Bygging India y 2 meses de Alterna; ii) la exclusión de los resultados de 9 meses de actividades IT desinvertidas durante el ejercicio 2019; iii) la exclusión de los resultados de 3 meses de actividades de servicios Telco desinvertidas durante el ejercicio 2020.

(1) Margen de Contribución: EBITDA previo a gastos de estructura y administración central

Detalle Segmento B2B_

B2B_ Servicios

10,7%
MC/Ventas

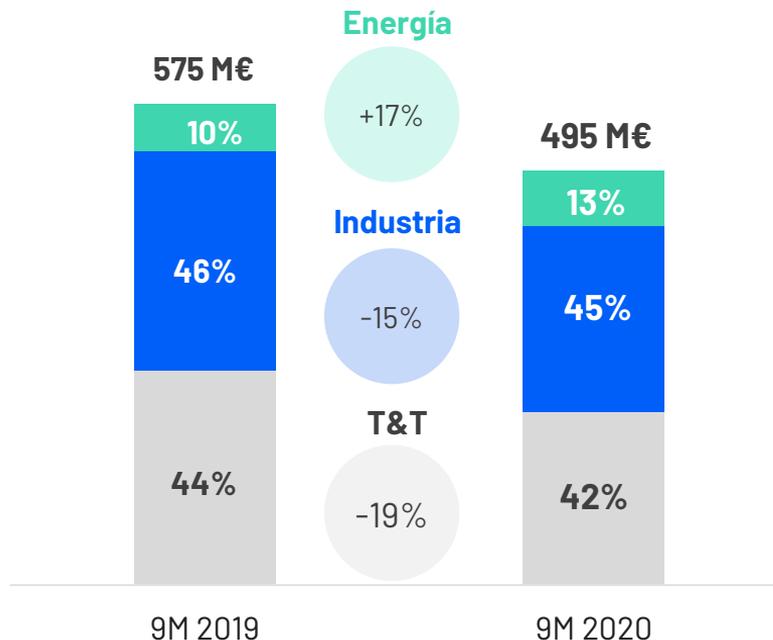
- **Recuperación** de la actividad **orgánica**, a pesar de la situación en LATAM.
- **Nuevas adjudicaciones** importantes en Colombia con Enel.
- La caída en T&T viene muy marcada por las **desinversiones** (-8%) y el efecto del **Forex** (-3%).
- **Márgenes en doble dígito**, que demuestran una flexible estructura de costes.

B2B_ Proyectos 360

16,7%
MC/Ventas

- **Fortaleza** de la actividad
- **No se han producido cancelaciones**, ni de proyectos en ejecución ni de proyectos en cartera.
- Las replanificaciones de fechas de entrega por efecto Covid han sido gestionadas **sin sufrir penalizaciones**.
- **Márgenes no afectados**: continúan en altos niveles de rentabilidad.

Cifra de Negocio ⁽¹⁾ por Campos de actividad



(1) Cifra de negocio ajustada: Cifra de negocio consolidada eliminadas las ventas de dispositivos

Detalle Segmento B2B_

Energía renovable: una oportunidad global mayor de 1 GW

Se contempla la entrada de un minoritario, a valor de mercado, en Dominion Green para desarrollarlo.

La oportunidad

- Contamos con una visión extremo-a-extremo de la cadena de valor de proyectos de energías renovables:



- Tenemos identificado y en vías de desarrollo **un pipeline de 1 GW** de proyectos renovables, formado en su mayoría por **parques fotovoltaicos** en diferentes regiones **en el sur de Europa**.

Las claves para DOMINION

- ✓ **Visibilidad:** ejecución de 1GW en los próximos **5 años**, y su posterior Operación y Mantenimiento.
- ✓ **No implica CAPEX**, ni deuda para Dominion. **Mantenemos nuestra estrategia.**
- ✓ Obtendremos rentabilidad de IPP de la explotación de las infraestructuras, a través de nuestra participación minoritaria.

Detalle Segmento B2C_

B2C_

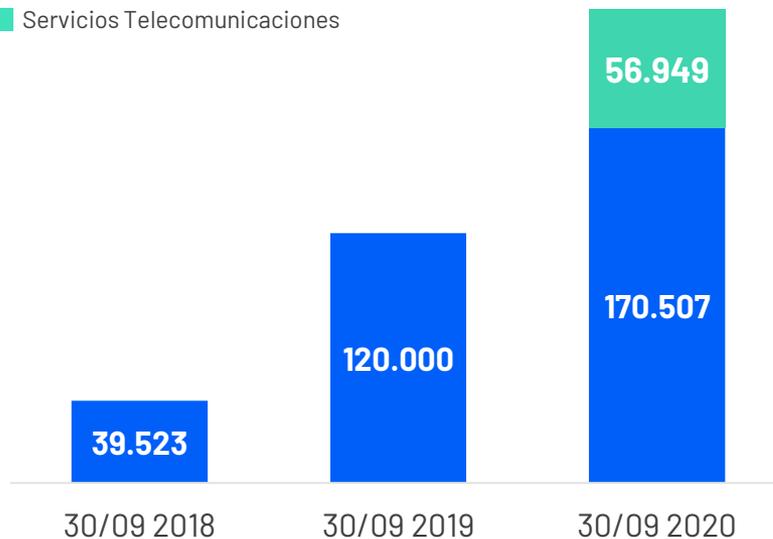
- **Apertura progresiva del canal físico** a partir de junio y julio.
- **Mayor base de suministros** de energía y telecomunicaciones que el periodo anterior.
- **Ralentización de la captación** sobre los niveles esperados.
- En marcha un **proceso de reestructuración**, previsto antes de la pandemia, para adaptarse a la realidad que nos impone el mercado y a nuestro modelo Tier 1 de servicios.
- One-offs, relacionados con provisiones por insolvencias y stock, que impactan de forma **negativa**.

227.000
Suministros

Energía + Telco

Nº de servicios activos por vertical

- Servicios Energía
- Servicios Telecomunicaciones



Perspectivas_

A la vista de los resultados obtenidos en los primeros 9 meses....

2020

... nos reafirmamos en que en **2020 seguiremos creando valor, con resultados y generación de caja operativa* positivos.**

2021

... y en 2021 recuperaremos los niveles de actividad y rentabilidad pre-Covid, así como la senda de crecimiento marcada en **nuestro Plan Estratégico.**

* Caja operativa: beneficio operativo - Capex mantenimiento - resultado financiero - impuestos

Resultados 3T 2020_

(Millones de €)	3T 2019	%	3T 2020
Cifra de negocio	281,8		248,8
Cifra de negocio ajustada ⁽¹⁾	229,6	-8%	211,0
EBITDA ⁽²⁾	26,1	-30%	18,2
% EBITDA s/ cifra negocio	11,4%		8,6%
EBITA ⁽²⁾	16,7	-60%	6,8
% EBITA s/ cifra negocio	7,3%		3,2%
EBIT ⁽²⁾	15,5	-64%	5,6
% EBIT s/ cifra negocio	6,7%		2,7%
Resultado Neto Atribuible	10,2	-69%	3,2
% Resultado s/ cifra negocio	4,4%		1,5%

* El perímetro de consolidación varía respecto a 3T 2019 por i) la exclusión de los resultados de 3 meses de actividades IT no estratégicas desinvertidas durante el ejercicio 2019; ii) la exclusión de los resultados de 3 meses de actividades de servicios Telco desinvertidas en el ejercicio 2020.

(1) Cifra de negocio ajustada: Cifra de negocio consolidada eliminadas las ventas de dispositivos

(2) EBITDA: Resultado neto de explotación + Amortización; EBITA: Resultado neto de explotación + amortizaciones PPA; EBIT: Resultado neto de explotación

Ayudamos a nuestros clientes a transformarse para ser más eficientes.

Creemos en la tecnología como vía para lograrlo.

Somos Dominion.



DOMINION

Sede

Ibáñez de Bilbao, 28 8º A y B

48009 BILBAO (ESPAÑA)

Teléfono: (+34) 944 793 787

[dominion-global.com](https://www.dominion-global.com)

© Dominion 2020